



PORT OF ADRIA AD BAR

**Finansijski iskazi za godinu
završenu 31. decembra 2025. godine**

Izveštaj nezavisnog revizora

SKUPŠTINI AKCIONARA

Port of Adria AD Bar

Mišljenje sa rezervom

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Port of Adria AD Bar (u daljem tekstu: „Društvo“), koji se sastoje od bilansa stanja na dan 31. decembra 2025. godine, bilansa uspjeha, iskaza o promjenama na kapitalu i iskaza o novčanim tokovima za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomena, koje sadrže pregled osnovnih računovodstvenih politika i ostala objelodanjivanja.

Po našem mišljenju, izuzev za efekte korekcija koje ima pitanje navedeno u paragrafu *Osnova za mišljenje sa rezervom*, finansijski iskazi pružaju istinit i fer prikaz finansijskog stanja Društva na dan 31. decembra 2025. godine, poslovni rezultat i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan i sastavljeni su u skladu Zakonom o računovodstvu važećim u Crnoj Gori.

Osnova za mišljenje sa rezervom

Kao što je objelodanjeno u Napomeni 16, nekretnine postrojenja i oprema iskazane su u finansijskim iskazima na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od EUR 54.217 hiljada (31. decembra 2024: EUR 55.502 hiljade).

U prethodnim godinama, nakon promjene vlasničke strukture u Društvu novembra 2013. godine, Društvo je izvršilo procjenu nadoknadive vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme, pri čemu je utvrđeno obezvređenje u iznosu od EUR 27 miliona. Međutim, navedeno obezvređenje nije priznato u finansijskim iskazima ni u periodu kada je utvrđeno, niti u narednim periodima.

Finansijski rezultati Društva u narednim periodima ne ukazuju na značajne promjene, te nijesu identifikovane dodatne indikacije obezvređenja. Važeći Zakon o računovodstvu u Crnoj Gori propisuje obavezu Društva da, u ovakvim okolnostima, izvrši procjenu nadoknadive vrijednosti sredstava i prizna obezvređenje gdje je to primjenjivo. Društvo nije izvršilo takvu procjenu niti je priznalo obezvređenje, što predstavlja odstupanje od odredbi Zakona o računovodstvu koji se primjenjuje u Crnoj Gori.

Nijesmo bili u mogućnosti da utvrdimo finansijske efekte ovog odstupanja na iznose prikazane u finansijskim iskazima, uključujući potrebne korekcije vrijednosti nekretnine, postrojenja i opreme, akumuliranog gubitka, odloženog poreza na dan 31. decembra 2025. i 31. decembra 2024. godine, kao i uticaj na trošak amortizacije, porez na dobit kao i rezultat poslovanja za godine koje su završavaju na te datume.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR) primjenljivim u Crnoj Gori i Zakonom o reviziji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen *Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Nezavisni smo u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom.

Smatramo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i pružaju osnov za izražavanje našeg mišljenja sa rezervom.

TPA Audit Tax & Accounting d.o.o.

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 120, 81000 Podgorica, Montenegro,
Tel.: +382 20 65 62 08,
www.tpa-group.com
Reg. No. 50860972 Central Register of Commercial Entities, TIN 03226514

Albania | Austria | Bulgaria | Croatia | Czech Republic | Hungary
Montenegro | Poland | Romania | Serbia | Slovakia | Slovenia

Materijalno značajna neizvjesnost u vezi sa načelom stalnosti poslovanja

Skrećemo pažnju na napomenu 3.1 uz finansijske iskaze, u kojoj je objelodanjeno da je Društvo u godini koja se završila 31. decembra 2025. godine ostvarilo gubitak u iznosu od EUR 670 hiljada (2024: gubitak EUR 2.867 hiljada). Sposobnost Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti zavisi od finansijske podrške matičnog društva Global Liman Isletmeleri A.S., koja je neophodna za nesmetano obavljanje aktivnosti Društva. Matično društvo je dana 16. marta 2026. godine dostavilo pismo podrške, kojim potvrđuje svoju namjeru da obezbijedi potrebnu finansijsku podršku Društvu za period od najmanje 12 mjeseci od datuma izdavanja izvještaja revizora.

Naše mišljenje nije modifikovano po ovom pitanju.

Skretanje pažnje

Potencijalne obaveze

Skrećemo pažnju na napomenu 33. u finansijskim iskazima u kojoj je objelodanjeno da su zaposleni koji su potpisali sporazumni raskid radnog odnosa i napustili Društvo nakon 30. septembra 2010. godine tužili Društvo za neisplaćenu zaradu, topli obrok, zimnicu i regres koji nisu isplaćeni u periodu od 1. oktobra 2009. do 30. septembra 2010. godine. Tužbe se odnose na primjenu Kolektivnog ugovora Luke Bar koji je bio na snazi u periodu od 1. oktobra 2009. godine do 30. septembra 2010. godine. Viši sud u Podgorici je donio različite Odluke po istom pitanju, u korist tužilaca i u korist Društva. Zahtjev za reviziju odluka Višeg suda podnijet je Vrhovnom sudu i usvojen je od strane Vrhovnog suda. Društvo je dostavilo revizije Vrhovnom sudu. Odluka Vrhovnog suda je posljednja sudska instanca za rješavanje predmetne stvari i kao takva će odrediti ishod ovih i dodatnih sličnih predmeta. Mogući efekti na finansijske izvještaje ne mogu se sa sigurnošću predvidjeti na dan izdavanja ovog izvještaja.

Naše mišljenje nije modifikovano po ovom pitanju.

Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našem profesionalnom rasuđivanju, od najveće važnosti za reviziju finansijskih iskaza tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih iskaza kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo posebno mišljenje o tim pitanjima. Osim pitanja koja su opisana u dijelu *Osnova za mišljenje sa rezervom* utvrdili smo da nema drugih ključnih revizorskih pitanja koje treba prikazati u našem izvještaju.

Ostala zakonska i regulatorna izvještavanja

Godišnji izvještaj menadžmenta

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i prezentiranje godišnjeg izvještaja menadžmenta. Naše mišljenje o finansijskim iskazima ne obuhvata godišnji izvještaj menadžmenta i osim u onoj mjeri u kojoj je izričito navedeno u našem izvještaju, ne izražavamo bilo koji oblik zaključka sa izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi sa revizijom finansijskih iskaza naša odgovornost je da pročitamo godišnji izvještaj menadžmenta i tako razmotrimo da li je godišnji izvještaj menadžmenta materijalno nekonzistentan sa finansijskim iskazima ili sa našim znanjem stečenim tokom revizije ili se na drugačiji način čini da su materijalno pogrešno prikazani.

U skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu u Crnoj Gori razmotrili smo da li je godišnji izvještaj menadžmenta sastavljen u skladu sa članom 11,12,13 i 14 ovog Zakona.

Isključivo na osnovu rada obavljenog tokom revizije finansijskih iskaza i procedura navedenih gore, po našem mišljenju:

- Informacije prezentirane u godišnjem izvještaju menadžmenta za finansijsku godinu za koju su pripremljeni finansijski iskazi su konzistentne sa finansijskim iskazima;
- Godišnji izvještaj menadžmenta je sastavljen u skladu sa članom 11, 12,13, i 14 Zakona o računovodstvu u Crnoj Gori. Dodatno, u svijetlu znanja i razumijevanja Društva i njegovog okruženja dobijenog tokom revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo da li su identifikovani materijalno značajno pogrešni prikazi u Godišnjem izvještaju menadžmenta. Kao što je navedeno u paragrafu Osnova za mišljenje sa rezervom Društvo nije procijenilo nadoknadivu vrijednost nekretnine postrojenja i oprema niti je iskazalo obezvređenje sredstva gdje je to potrebno. Smatramo da je Godišnji izvještaj menadžmenta materijalno pogrešno prikazan iz istih razloga koji se odnose na iznose i ostale podatke prikazane u Godišnjem izvještaju menadžmenta.

Odgovornost rukovodstva za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinit i fer prikaz finansijskih iskaza u skladu sa Zakonom o računovodstvu važećim u Crnoj Gori i za uspostavljanje takvih internih kontrola za koje se smatra da su relevantne za pripremu finansijskih iskaza, koji ne sadrže materijalno značajne greške, nastale bilo zbog pronevjere ili zbog grešaka u radu.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti poslovanja objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu alternativu nego da to učini.

Rukovodstvo je odgovorno za nadzor procesa finansijskog izvještavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjeravanja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške i izdavanje revizorskog izvještaja koji sadrži mišljenje revizora. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjeravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR) primjenljivim u Crnoj Gori i Zakonom o reviziji uvijek otkriti postojanje značajno progrešnih iskaza ukoliko postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika koje su donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao sastavni dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije (MSR) primjenljivim u Crnoj Gori i Zakonom o reviziji, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka kao odgovor na te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizorskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora.
- Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaoblazanje internih kontrola.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezanost objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Komuniciramo sa onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tokom naše revizije.

Mi takođe dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi sa nezavisnošću i da ćemo komunicirati sa njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utiču na našu nezavisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg perioda i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju nezavisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u izuzetno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba saopštiti u našem izvještaju nezavisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice saopštenja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog izvještavanja.

Partner na revizorskom angažmanu čiji je rezultat ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Uroš Ivović.

Podgorica, 23. april 2026. godine



TPA Audit Tax & Accounting
d.o.o. Podgorica

Uroš Ivović
Ovlašćeni revizor

Popunjava pravno lice	
Matični broj 02766698	Šifra djelatnosti 5224
Popunjava	

Naziv: AD Port of Adria

Sjedište: Bar

ISKAZ O REZULTATU /BILANS USPJEHA/
u periodu od 01.01. do 31.12.2026. godine

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	5	11.495.715	8.708.934
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	6	206.787	110.418
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	6	203.715	106.079
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	6	3.072	4.339
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	7	4.574.452	4.189.139
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209	7	784.040	655.894
53, 54(dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	7	1.985.810	1.762.740
540	c) Amortizacija	210a		1.804.602	1.770.505
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	8	5.435.886,00	4.653.828
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	8	4.460.582	3.506.494
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	8	975.304	1.147.334
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214	8	368.806	223.818
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	8	464.505	762.917
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216	8	141.993	160.599
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		0	0
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589 (dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	1	19.205	601
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		1.672.959	(24.216)
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		0	0
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226		0	0
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			

	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	10	200.226	4.621
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	10	200.226	4.621
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234	11	(68.432)	(52.606)
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235	11	11.352	16.798
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	11	79.784	69.404
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		2.537.113	2.863.525
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238	12	1.474.058	1.037.369
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	13	1.063.055	1.826.156
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		(2.405.319)	(2.911.510)
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		(732.360)	(2.935.726)
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		(732.360)	(2.935.726)
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		(62.835)	(69.145)
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	14	(62.835)	(69.145)
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		(669.525)	(2.866.581)
	VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249		-	-
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258			

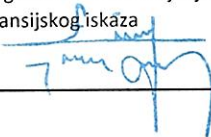
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259		-	-
IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248-259)	260		(669.525)	(2.866.581)
X. ZARADA PO AKCIJI	261		(0,0097)	(0,0417)
1. Osnovna zarada po akciji	262		(0,0097)	(0,0417)
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264		(415.730)	(1.779.952)
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265		(253.795)	(1.086.629)

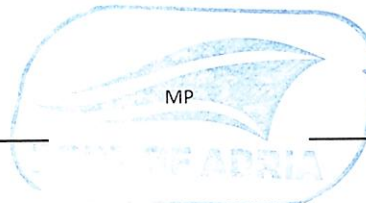
Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EUROPSKOG PARLAMENTA I

U Baru

Dana 23.03.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza





Odgovorno lice



Popunjiva pravno lice
Matični broj 02766698
Popunjiva

Šifra djelatnosti 5224

AD PORT OF ADRIA
Broj 1112 Bar, 23.03.2026

Naziv: AD Port of Adria
Sjedište: Bar

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/
na dan 31.12.2025.godine

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznosi	Prethodna godina	Početno stanje 20 g.
				Tekuća godina	Kranje stanje 31.12.2024. g.	
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		60.678.447	62.115.454	0
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	15	5.516.257	5.581.022	0
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	15	5.516.257	5.581.022	
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	16	54.216.584	55.501.655	0
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	16	43.250.425	44.166.155	
023, 027 (dio)	2. Postrojenja i oprema	010	16	8.078.093	8.335.788	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	16	2.808.663	2.972.949	0
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014	16	2.808.663	2.972.949	
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015		79.403	26.763	
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	17	945.606	1.032.777	0
030, 039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
033(dio), 039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018				
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033(dio), 039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031(dio), 032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032(dio), 034, 035, 036, 039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	022				
038, 039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	17	945.606	1.032.777	
288	C. ODOŠTENA PORESKA SREDSTVA	024		216.884	237.900	
	D. OBRATNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		4.550.059	3.677.091	0
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	18	720.844	720.526	0
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	18	716.344	713.836	
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029				
15	4. Dati avansi	030	18	4.500	6.690	
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	19	1.636.685	1.360.897	0
202, 203, 209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	19	1.491.760	1.228.914	
200, 209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033				
201, 209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034				
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	19	144.925	131.983	0
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	19	82.805	110.172	
21, 22, osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	19	62.120	21.811	
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	20	102.749	119.806	0
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	041				
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	20	102.749	119.806	
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	21	2.089.781	1.475.862	
04	V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	22	101.337	359.349	
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		65.546.727	66.389.794	0
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		30.112.875	30.782.400	0
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	23	71.248.399	71.248.399	
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	23	25.000	25.000	0
321	1. Zakonske rezerve	106				
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107				
322(dio)	3. Druge rezerve	108	23	25.000	25.000	
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109				
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335 i 336	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				

	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK I/ GUBITAK (112+113-114-115)	111	23	(41.160.524)	(40.490.999)	0
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112				
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113				
350	3. Gubitak ranijih godina	114	23	40.490.999	37.624.418	
351	4. Gubitak tekuće godine	115	23	669.525	2.866.581	
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		18.121.070	20.743.449	0
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	24	130.354	156.498	0
404(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	24	130.354	156.498	
400(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121				
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		17.990.716	20.586.951	0
414, 415	1. Dugoročni krediti	123	25	141.016	0	
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124	26	17.849.700	20.586.951	
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		106.987	190.839	
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMIJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		17.143.768	14.633.059	0
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128	27	132.260	194.267	
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129		17.011.508	14.438.792	0
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	28	542.795	500.901	
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	28	12.097.591	10.557.917	
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		1.286	1.286	
433 i 434	4. Obaveze prema dobavljačima	133	29	441.517	751.737	
439(dio)	5. Obaveze po menicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135		0		
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	30	3.928.319	2.626.951	0
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	30	3.705.980	2.457.381	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	30	222.339	169.570	
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141				
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	31	62.027	40.047	
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		65.546.727	66.389.794	0

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U Baru
Dana
23.03.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
iskaza

finansijskog

Odgovorno lice



Popunjava pravno lice	
Matični broj 02766698	Šifra djelatnosti 5224
Popunjava	

Naziv: AD Port of Adria
Sjedište: Bar

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE
u periodu od 01.01. do 31.12.2026. godine

POZICIJA	Redni broj	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	11.644.956	8.855.163
1. Prodaja i primljeni avansi	302	11.353.444	8.739.420
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	0	461
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	291.512	115.282
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	9.764.182	8.632.256
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	1.901.272	1.457.999
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	5.533.890	4.589.855
3. Plaćene kamate	308	325.938	981.641
4. Porez na dobitak	309	0	0
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	2.003.082	1.602.761
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	1.880.774	222.907
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312	116.998	138.486
1. Prodaja akcija i udjela	313	0	0
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		0
3. Ostali finansijski plasmani	315	116.998	138.486
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	246.787	794.473
1. Kupovina akcija i udjela	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	246.787	794.473
3. Ostali finansijski plasmani	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	322	(129.789)	(655.987)
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323	115.501.009	1.930.000
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti	325	63.011.531	0
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326	52.489.478	1.930.000
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327	116.638.075	2.170.150
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	329	116.638.075	2.170.150
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332	(1.137.066)	(240.150)
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	613.919	(673.230)
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	1.475.862	2.149.092
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	2.089.781	1.475.862

U Baru

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

Odgovorno lice

Dana 23.03.2026.

MP

Naziv: AD Port of Adria
Sjedište: Bar

ISKAZ O PROMIJENAMA NA KAPITALU
u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

Pozicija	OPIS	Red. br.	Osnovni kapital [grupa 30 bez 309]		Red. br.	Ostali kapital (rn 309)		Red. br.	Neplaćeni upisani kapital [grupa 31]		Red. br.	Emisiona premija (rn 320)		Red. br.	Rezerve (rn 321, 322)		Red. br.	Revalorizacije rezerve [grupa 33]		Red. br.	Neraspoređena dobit [grupa 34]		Red. br.	Gubitak [grupa 35]		Red. br.	Otkupljene sopstvene akcije i udjeli (rn 237)		Red. br.	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+7+8+9+10)
			2			3			4			5			6			7			8			9			10			
1.	Stanje na dan 01.01.2024. godine	401	71.248.399		410		419		428		437	25.000	446	455		464	37.624.418	473				482								33.648.981
2.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	402			411		420		429		438		447	456		465		474			483								0	
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01.2024. godine (r.br. 142)	403	71.248.399		412	0	421	0	430	0	439	25.000	448	0	457	0	466	37.624.418	475	0	484								33.648.981	
4.	Neto promjene u 2023. godini	404			413		422		431		440		449	458		467	2.866.581	476		485									(2.866.581)	
5.	Stanje na dan 31.12.2024. godine (r.br. 344)	405	71.248.399		414	0	423	0	432	0	441	25.000	450	0	459	0	468	40.490.999	477	0	486								30.782.400	
6.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	406			415		424		433		442		451	460		469		478			487								0	
7.	Korigovano početno stanje na dan 01.01.2025. godine (r.br. 546)	407	71.248.399		416	0	425	0	434	0	443	25.000	452	0	461	0	470	40.490.999	479	0	488								30.782.400	
8.	Neto promjene u 2025. godini	408			417		426		435		444		453	462		471	669.525	480		489									(669.525)	
9.	Stanje na dan 31.12.2025. godine (r.br. 748)	409	71.248.399		418	0	427	0	436	0	445	25.000	454	0	463	0	472	41.160.524	481	0	490								30.112.875	

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu (Sl. list CG - broj 052/16) I DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U Bar

Dana 23.03.2026.

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskog iskaza

Odgovorno lice

1. Opšte informacije

AD „Port of Adria“ Bar (u daljem tekstu: „Društvo“) osnovano je Odlukom o restrukturiranju putem odvajanja uz osnivanje novog društva koju je donijela Skupština akcionara AD „Luka Bar“ Bar dana 04. septembra 2009. godine.

Prenosom dijela imovine i kapitala AD „Luka Bar“, Bar, formiran je akcionarski kapital Društva u iznosu od EUR 65.196.596 koji čini 56.766.736 običnih akcija, nominalne vrijednosti jedne akcije od EUR 1,1485. U 2011. godini izvršeno je povećanje akcijskog kapitala Društva u formi zatvorene emisije akcija u korist države Crne Gore. Ukupna nominalna vrijednost ove emisije iznosila je EUR 6.051.803, i istom je emitovano 12.040.993 običnih akcija nominalne vrijednosti od po EUR 0,5026.

Ugovorom o kupoprodaji 62,09% državnog kapitala u Društvu od 15. novembra 2013. godine kompanija Global Liman Isletmeleri Anonim Sirketi iz Istanbula, Turska (Global Ports) postala je većinski vlasnik Društva.

U skladu sa novim zakonom o privrednim društvima Društvo je izvršilo homogenizaciju akcija 4. marta 2021. godine radi ujednačavanja nominalne vrijednosti, što je po novom zakonu o privrednim društvima obaveza svih akcionarskih društva u kojima su postojale obične akcije različite nominalne vrijednosti. Homogenizacija je izvršena na način da je održano proporcionalno učešće u ukupnom broju akcija.

Novi simbol trgovine ima oznaku PORT, a nominalna vrijednost akcije je 1,03547088 EUR. Broj akcija i vrijednost kapitala je ostala ista.

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore Društvo je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici pod br. 4-0009050/001. Društvo je registrovano, kao izdavalac hartija od vrijednosti, kod Komisije za hartije od vrijednosti pod brojem 499. Prema kriterijumu za razvrstavanje iz Zakona o računovodstvu Društvo je razvrstano u veliko pravno lice.

Osnovna djelatnost Društva je preтовar, utovar i istovar robe, skladištenje svih vrsta robe, skladištenje u slobodnim zonama i skladištenje u skladištima za opšte terete. Društvo može obavljati i druge djelatnosti u skladu sa svojim Statutom.

Organi upravljanja i rukovođenja Društvom su Skupština akcionara, kao najviši organ Društva, Odbor direktora kao organ upravljanja i rukovođenja Društvom, Izvršni direktor i sekretar Društva. Skupštinu akcionara čine svi vlasnici akcija, odnosno ovlašćeni predstavnici akcionara Društva.

Sjedište Društva je u Baru, ulica barskih logoraša, br.2. Na dan 31. decembra 2025. godine, broj zaposlenih u Društvu je 269 (31. decembra 2024: 283).

2. Osnova za sastavljanje finansijskih iskaza

2.1. Izjava o usklađenosti

Finansijski iskazi sastavljeni su u skladu sa propisima Crne Gore: Zakonom o računovodstvu („Sl. list CG“ br. 084/25), Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG“ br. 65/01, 12/02, 80/04, „Sl. list CG“ br. 40/08, 86/09, 40/11, 14/12, 061/13, 055/16, 146/21, 152/22, 028/23, 125/23, 088/24) i ostalim podzakonskim aktima.

2.2. Pravila procjenjivanja

Finansijski iskazi su sastavljeni na osnovu načela istorijske vrijednosti.

2.3. Zvanična valuta izvještavanja

Svi iznosi u finansijskim iskazima su prikazani u eurima (EUR) koja je funkcionalna i prezentaciona valuta Društva.

2.4. Korišćenje procjenjivanja

Sastavljanje finansijskih iskaza u skladu sa primijenjenim okvirom za izvještavanje zahtijeva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekte na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda.

Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a koje djeluju realno i razumno u datim okolnostima. Na bazi ovih informacija se formira pretpostavka o vrijednosti sredstava i obaveza, koju nije moguće neposredno potvrditi na bazi drugih informacija. Stvarna vrijednost sredstava i obaveza može da odstupa od vrijednosti koja je procijenjena na ovaj način.

Procjene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su procjene izvršene, su predmet redovnih provjera. Revidirane računovodstvene procjene se prikazuju za period u kojem su revidirane, u slučaju da procjena ima uticaj samo na dati period, ili za period u kojem su revidirane i za buduće periode, u slučaju da revidiranje utiče na tekući i na buduće periode.

Informacije o oblastima kod kojih je stepen procjene najveći i koje mogu imati najznačajniji efekat na korekcije iznosa sredstava u narednim godinama date su u okviru sljedećih napomena:

- Napomena 3.5 i 3.6 – Korisni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalnih sredstava;
- Napomena 3.7 - Obezvrjeđenje vrijednosti nefinansijske imovine;
- Napomena 3.4- Obezvrjeđenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja;
- Napomena 3.11 - Rezervisanja;
- Napomena 3.13 – Priznanje odloženih poreskih sredstava.

3. Pregled značajnih računovodstvenih politika

Računovodstvene politike date u nastavku Društvo konzistentno primjenjuje u svim periodima prezentiranim u ovim finansijskim iskazima.

3.1. Načelo stalnosti poslovanja

Društvo je za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine ostvarilo gubitak od EUR 669.525 (2024: EUR 2.866.581). Društvo ima kontinuiranu finansijsku podršku od matičnog društva Global Liman Isletmeleri A.S. Turska koja je neophodna za nastavak poslovanja Društva.

Finansijski iskazi sastavljeni su u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, koje pretpostavlja da će Društvo nastaviti sa poslovanjem u doglednoj budućnosti i ne sadrže korekcije koje bi eventualno bile potrebne ukoliko Društvo ne nastavi poslovanje u skladu sa konceptom nastavka poslovanja.

3.2. Lizing

Društvo je iskazalo sredstvo prava korišćenja koje predstavlja pravo da se koristi određeno sredstvo i finansijsku obavezu koja predstavlja obavezu za plaćanja po lizingu. Izuzeci koji nisu obuhvaćeni primjenom MSFI 16 su kratkoročni zakupi i zakupi male vrijednosti koji se iskazuju kao operativni zakupi.

Sredstvo prava korišćenja se inicijalno iskazuje po nabavnoj cijeni naknadno umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i troškove obezvrijeđenja i korigovanoj za odmjeravanja finansijske obaveze po lizingu. Finansijska obaveza po lizingu se inicijalno iskazuje po sadašnjoj vrijednosti obaveza koje nisu plaćene na dan inicijalnog priznavanja diskontovanih po inkrementalnoj stopi zaduženja Društva. Posle inicijalnog priznanja obaveza se uvećava za kamatu i umanjuje za iznos plaćenog zakupa. Za kalkulaciju sadašnje vrijednosti budućih plaćanja po koncesiji Društvo je inkrementalnu diskontnu stopu zaduženja od 3,85%, da bi od novembra 2022. godine odrađena modifikacija obračuna za koju je korišćena stopa od 6,50%.

Društvo je iskazalo sredstvo i obaveze po lizingu za koncesiju. Društvo nema drugih lizinga koji bi zahtijevali iskazivanje u skladu sa MSFI 16 -Zakupi.

3.3 Preračunavanje stranih valuta

Aktiva i pasiva izražene u deviznim sredstvima preračunate su u EUR po zvaničnom srednjem kursu valuta važećem na dan bilansa stanja.

Transakcije u stranoj valuti se preračunavaju u funkcionalnu valutu primjenom deviznih kurseva važećih na dan transakcije. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz izmirenja takvih transakcija i iz preračuna monetarnih sredstava i obaveza izraženih u stranim valutama na kraju godine, priznaju se u bilansu uspjeha.

3.4 Finansijski instrumenti

Društvo priznaje finansijsko sredstvo ili finansijsku obavezu kada entitet postane jedna od strana na koju se odnose ugovorne odredbe instrumenta. Finansijska imovina ili finansijska obaveza se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, osim ako se ne radi o potraživanju od kupaca bez značajne finansijske komponente, koji se odmjeravaju po cijeni transakcije. Troškovi transakcije koji su direktno pripisivi sticanju ili emisiji finansijske imovine ili obaveza se dodaju ili oduzimaju od fer vrijednosti finansijske imovine ili obaveza, po potrebi, kod inicijalnog priznavanja, osim kod finansijske imovine ili obaveza odmjerenih po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha – FVTPL, kod kojih se troškovi transakcije priznaju odmah u bilansu uspjeha.

Sve redovne kupovine ili prodaje finansijske imovine priznaju se i prestaju priznavati na osnovu datuma trgovanja. Redovne kupovine ili prodaje su kupovine ili prodaje finansijske imovine koje zahtijevaju isporuku imovine unutar vremenskog okvira utvrđenog propisom ili konvencijom na tržištu.

Sva priznata finansijska imovina se naknadno odmjerava u cijelosti po amortizovanom trošku ili po fer vrijednosti, zavisno o klasifikaciji finansijske imovine.

Klasifikacija finansijske imovine

Ulaganja u dužničke instrumente koja ispunjavaju sljedeće uslove naknadno se odmjeravaju po amortizovanom trošku:

- Finansijska imovina se drži u poslovnom modelu čiji je cilj držanje finansijske imovine radi prikupljanja ugovorenih novčanih tokova.
- Ugovorni uslovi finansijske imovine na određene datume dovode do novčanih tokova koji su isključivo plaćanja glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Ulaganja u dužničke instrumente koji ispunjavaju sljedeće uslove odmjeravaju se naknadno po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (FVTOCI):

- Finansijska imovina se drži u poslovnom modelu čiji se cilj postiže prikupljanjem ugovorenih novčanih tokova i prodajom finansijske imovine.

- Ugovorni uslovi finansijske imovine na određene datume dovode do novčanih tokova koji su isključivo plaćanja glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Podrazumijevano, sva ostala finansijska imovina odmjerava se naknadno po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha (FVTPL).

Društvo može izvršiti sljedeće neopozivi izbor/određivanje prilikom početnog priznavanja finansijske imovine:

- Društvo može neopozivo izabrati da predstavi naknadne promjene fer vrijednosti ulaganja u instrumente kapitala u ostalom ukupnom rezultatu ako su ispunjeni određeni kriterijumi
- Društvo može neopozivo da odredi ulaganje u dužničke instrumente koji ispunjavaju kriterijume amortizovanog troška ili FVTOCI kao sredstva odmjerena po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha ako to eliminiše ili značajno smanjuje računovodstvenu neusklađenost

Društvo ne drži finansijske instrumente koji se odmjeravaju po FVTOCI ili FVTPL metodi.

Amortizovani trošak i metoda efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metoda izračunavanja amortizovanog troška dužničkog instrumenta i alokacije prihoda od kamata tokom relevantnog perioda.

Za finansijsku imovinu koja nije kupljena ili nije sredstvo koja je kreditno obezvrijeđeno pri početnom priznavanju, efektivna kamatna stopa je stopa koja tačno diskontuje procijenjene buduće novčane prilive (uključujući sve naknade plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, troškova transakcije i drugih premija ili diskonta), isključujući očekivane kreditne gubitke, tokom očekivanog trajanja dužničkog instrumenta ili odgovarajućeg kraćeg perioda, na bruto knjigovodstvenu vrijednost dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljena ili nastala finansijska sredstva koja su obezvrijeđena prilikom početnog priznavanja, efektivna kamatna stopa korigovana za kredit se izračunava diskontovanjem procijenjenih budućih tokova gotovine, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizovani trošak dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju.

Amortizovani trošak finansijskog sredstva je iznos po kome se finansijsko sredstvo odmjerava pri početnom priznavanju minus otplate glavnice, plus kumulativna amortizacija korišćenjem metode efektivne kamate za svaku razliku između tog početnog iznosa i iznosa dospijeca, korigovan za ispravku vrijednosti za gubitke. Bruto knjigovodstveni iznos finansijskog sredstva je amortizovani trošak finansijskog sredstva prije prilagođavanja za ispravku vrijednosti za gubitke.

Prihodi od kamata se priznaju korišćenjem metode efektivne kamate za dužničke instrumente koji se naknadno vrednuju po amortizovanoj vrijednosti i po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (FVTOCI). Za finansijska sredstva koja nisu kupljena ili nastala kreditno obezvrijeđena, prihod od kamata se izračunava primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijskog sredstva, osim za finansijska sredstva koja su naknadno postala kreditno obezvrijeđena (vidi ispod). Za finansijska sredstva koja su naknadno postala kreditno obezvrijeđena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizovani trošak finansijskog sredstva. Ako se u narednim periodima izvještavanja kreditni rizik kreditno-bezvrijeđenog instrumenta poboljša tako da finansijsko sredstvo više nije kreditno obezvrijeđeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijskog sredstva.

Za kupljena ili nastala kreditno obezvrijeđena finansijska sredstva, Društvo priznaje prihod od kamata primjenom efektivne kamatne stope korigovane za kredit na amortizovani trošak finansijskog sredstva od početnog priznavanja. Obračun se ne

vraća na bruto osnovicu čak i ako se kreditni rizik finansijskog sredstva naknadno poboljša tako da finansijsko sredstvo više nije kreditno obezvrijeđeno. Prihodi od kamata se priznaju u bilansu uspjeha i uključuju se u stavku prihoda od kamata.

Obezvrijeđenje finansijske imovine

Društvo uvijek priznaje doživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca. Očekivani kreditni gubici po ovim finansijskim sredstvima se procjenjuju korišćenjem matrice rezervisanja zasnovane na istorijskom iskustvu sa kreditnim gubicima Društva, prilagođene faktorima koji su specifični za dužnike, opštim ekonomskim uslovima i procjenom kako trenutnih, tako i predviđenih uslova na datum izvještavanja, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to potrebno.

Za sve ostale finansijske instrumente, grupa priznaje doživotne ECL kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik finansijskog instrumenta nije značajno povećao od početnog priznavanja, grupa mjeri ispravku vrijednosti za taj finansijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL.

Doživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će biti rezultat svih mogućih događaja neispunjenja obaveza tokom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečna ECL predstavlja dio životnih ECL za koji se očekuje da će biti rezultat neispunjenja obaveza na finansijskom instrumentu koji su mogući u roku od 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

Društvo otpisuje finansijsku imovinu kada postoje informacije koje ukazuju da je dužnik u ozbiljnoj finansijskoj poteškoći i da nema realnih izgleda za naplatu, npr. kada je dužnik stavljen u likvidaciju ili je ušao u stečajni postupak, ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko dvije godine, što god nastupi ranije. Otpisana finansijska sredstva i dalje mogu biti predmet prinudnih aktivnosti naplate u skladu sa procedurama povraćaja Društva, uzimajući u obzir pravni savjet gdje je to potrebno. Svaka izvršena naplata otpisanih potraživanja se priznaje u bilansu uspjeha.

Prestanak priznavanja finansijske imovine

Društvo prestaje priznavati finansijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od imovine ili kada prenese finansijsku imovinu i suštinski sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom na drugi subjekat. Ako Društvo ne prenese niti zadrži suštinski sve rizike i koristi vlasništva i nastavi kontrolisati prenesenu imovinu, društvo priznaje svoj zadržani udio u imovini i povezanu obvezu za iznose koje bi moglo platiti. Ako društvo zadrži gotovo sve rizike i koristi vlasništva nad prenesenom finansijskom imovinom, Društvo nastavlja priznavati finansijsku imovinu i takođe priznaje obezbijeđenu pozajmicu za primljena sredstva.

Prilikom prestanka priznavanja finansijske imovine koja se odmjerava po amortizovanom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zbira primljene naknade i potraživanja priznaje se u bilansu uspjeha. Pored toga, prilikom prestanka priznavanja ulaganja u dužnički instrument klasifikovan po FVTOCI ukupni rezultat, kumulativni dobitak ili gubitak prethodno akumuliran u revalorizacionoj rezervi ulaganja se reklasifikuje u bilans uspjeha. Nasuprot tome, pri prestanku priznavanja ulaganja u vlasnički instrument za koji je Društvo pri početnom priznavanju odabrala da se odmjerava po FVTOCI, kumulativni dobitak ili gubitak prethodno akumuliran u revalorizacionoj rezervi ulaganja ne reklasifikuje se u bilans uspjeha, već se prenosi u zadržanu dobit.

Finansijske obaveze

Sve finansijske obaveze Društvo naknadno odmjerava po amortizovanom trošku koristeći metod efektivne kamate. Društvo nema obaveza koje se odmjeravaju po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovanog troška finansijske obaveze i alociranja rashoda kamate tokom relevantnog perioda. Efektivna kamatna stopa je stopa koja tačno diskontuje procijenjena buduća gotovinska plaćanja (uključujući sve plaćene ili primljene naknade koji čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcione troškove i druge premije ili diskonte) kroz očekivani vijek finansijske obaveze, ili gdje je prikladno kraći period, na amortizovani trošak finansijske obaveze.

Prestanak priznavanja finansijskih obaveza

Društvo prestaje priznavati finansijsku obavezu kada i samo kada su obaveze Društva pdmirene, otkazane ili su istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti finansijske obaveze koja se prestaje priznavati i plaćene ili plative naknade se priznaje u bilansu uspjeha.

Kada Društvo sa postojećim zajmodavcem razmjenjuje jedan dužnički instrument u drugi sa bitno drugačijim uslovima, takva razmjena se evidentira kao ukidanje prvobitne finansijske obaveze i priznavanje nove finansijske obaveze. Slično, društvo evidentira značajnu izmjenu uslova postojeće obaveze ili njenog dijela kao ukidanje prvobitne finansijske obaveze i priznavanje nove obaveze. Pretpostavlja se da su uslovi bitno drugačiji ako je diskontovana sadašnja vrijednost novčanih tokova prema novim uslovima, uključujući sve plaćene naknade umanjene za sve primljene naknade i diskontovane korišćenjem prvobitne efektivne kamatne stope, najmanje 10 odsto različita od diskontovane sadašnje vrijednosti preostalih novčanih tokova prvobitne finansijske obaveze. Ako modifikacija nije značajna, razlika između knjigovodstvene vrijednosti obaveze prije izmjene i sadašnje vrijednosti tokova gotovine nakon modifikacije se priznaje u bilansu uspjeha kao dobitak ili gubitak od modifikacije u okviru ostalih prihoda ili rashoda.

3.5 Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti, odnosno po pretpostavljenoj nabavnoj vrijednosti zasnovanoj na procjeni vrijednosti sredstava. Pretežan dio sredstava Društva klasifikovanih kao nekretnine, postrojenja i oprema ima pretpostavljenu nabavnu vrijednost proisteklu iz procjene vrijednosti imovine (nekretnine i oprema) AD “Luka Bar” na dan 01.01.2008. godine. Nabavna vrijednost je umanjena za akumuliranu ispravku vrijednosti. Nabavna vrijednost uključuje izdatke koji su direktno pripisivi nabavci sredstva.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrijednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, u zavisnosti od toga šta je primjenljivo, samo kada postoji vjerovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrijednost može pouzdano utvrditi. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspjeha perioda u kome su nastali.

Amortizacija sredstava obračunava se primjenom proporcionalne metode, kako bi se rasporedila njihova nabavna vrijednost tokom njihovog procijenjenog vijeka trajanja, kao što slijedi:

Opis	Godine
Građevinski objekti	53-80
Kontejneri	5-30
Portalne dizalice	15
Viljuškari	5-12
Motorna vozila	6-7
Kompjuteri	4-9
Ostala oprema	2-20

Dobici i gubici po osnovu otuđenja sredstva utvrđuju se kao razlika između fakturisanog

iznosa i knjigovodstvene vrijednosti i iskazuju se u bilansu uspjeha u okviru 'Ostalih prihoda/rashoda'.

3.6 Nematerijalna sredstva

Društvo priznaje sredstvo prava korišćenja za koncesiju u skladu sa MSFI 16. Sredstvo prava korišćenja se inicijalno priznaje po nabavnoj vrijednosti i naknadno se umanjuje za akumuliranu amortizaciju i obezvređenje i koriguje za određena odmjerenja obaveze po lizingu. Sredstvo prava korišćenja se amortizuje na period trajanja koncesije i amortizacija se obračunava na osnovu proporcionalnog metoda.

3.7 Obezvređenje osnovnih sredstava i nematerijalne imovine

Na kraju svakog perioda obuhvaćenog izvještajem, Društvo analizira vrijednosti osnovnih sredstava i nematerijalne imovine, kako bi se utvrdilo da li postoji bilo kakva indikacija da je ta imovina treba da bude obezvređena. Ukoliko postoji indikacija da je neko sredstvo obezvređeno, nadoknativ iznos te imovine se procjenjuje kako bi se utvrdio iznos obezvređenja. Ukoliko je nadoknativ iznos nekog sredstva procijenjen kao niži od vrijednosti po kojoj je to sredstvo prikazano, postojeća vrijednost tog sredstva se umanjuje do visine nadoknativne vrijednosti, koju predstavlja vrijednost veću od neto prodajne vrijednosti i vrijednosti u upotrebi. Gubitak zbog obezvređenja se priznaje u iznosu razlike, na teret rashoda.

Kada u narednim periodima dodje do promjene i nema obezvređenja, ili se smanji, iznos sredstva se poveća ali samo do iznosa sredstva koje bi bilo prije obezvređenja sredstva u prethodnim godinama. Iznos smanjenja obezvređenja se priznaje u bilansu uspjeha.

3.8 Dugoročni finansijski plasmani

Dugoročne finansijske plasmane Društva čine dugoročni stambeni krediti dati zaposlenima. Ova finansijska sredstva se inicijalno priznaju po fer vrijednosti odliva uvećanoj za transakcione troškove. Nakon inicijalnog priznavanja, dati krediti se umanjuju za otplaćeni iznos. Nakon početnog priznavanja, predmetni krediti se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti primjenom metode efektivne kamatne stope.

3.9 Zalihe

Zalihe se vrednuju po nižoj od cijene koštanja i neto prodajne vrijednosti. Oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima se otpisuju.

3.10 Osnovni kapital

Društvo je organizovano u formi akcionarskog društva. Obične akcije klasifikovane su kao akcijski kapital.

3.11 Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju kada Društvo ima postojeću zakonsku ili ugovornu obavezu koja je rezultat prošlih događaja, i kada je u većoj mjeri vjerovatnije nego što to nije da će podmirenje obaveze iziskivati odliv sredstava, i kada se može pouzdano procijeniti iznos obaveze. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

Kada postoji određeni broj sličnih obaveza, vjerovatnoća da će podmirenje obaveza iziskivati odliv sredstava se utvrđuje na nivou tih kategorija kao cjeline. Rezervisanje se priznaje čak i onda kada je ta vjerovatnoća, u odnosu na bilo koju od obaveza u istoj kategoriji, mala.

Rezervisanje se odmjera po sadašnjoj vrijednosti izdatka potrebnog za izmirenje obaveze, primjenom diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vrijednosti novca i rizike povezane sa obavezom.

3.12 Obaveze po kreditima i obaveze za lizing

Obaveze po kreditima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti priliva, bez nastalih transakcionih troškova. U narednim periodima obaveze po kreditima se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti. Sve razlike između ostvarenog priliva (umanjenog za transakcione troškove) i iznosa otplata, priznaju se u bilansu uspjeha u periodu korišćenja kredita primjenom metode efektivne kamatne stope.

Finansijska obaveza po lizingu se inicijalno iskazuje po sadašnjoj vrijednosti obaveza koje nisu plaćene na dan inicijalnog priznavanja diskontovanih po inkrementalnoj stopi zaduženja Društva. Posle inicijalnog priznanja obaveza se uvećava za kamatu i umanjuje za iznos plaćenog zakupa.

Obaveze po kreditima i obaveze po finansijskom lizingu se klasifikuju kao tekuće obaveze, osim ukoliko Društvo nema bezuslovno pravo da odloži izmirenje obaveza za najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilansa stanja.

3.13 Tekući i odloženi porez na dobit

Tekući porez na dobit

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica. Stope poreza na dobit su progresivne i iznose:

- 1) 9% na iznos oporezive dobiti do 100.000 eura;
- 2) od 100.000,01 eura do 1.500.000,00 eura: 9.000,00 eura + 12% na iznos preko 100.000,01 eura;
- 3) preko 1.500.000,01 eura: 177.000,00 eura + 15% na iznos preko 1.500.000,01 eura.

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u iskazu o ukupnom rezultatu uz usklađivanje prihoda i rashoda u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica.

Kapitalni gubici mogu se prebijati sa kapitalnim dobitima ostvarenim u istoj godini. Ako se i poslije izvršenog prebijanja sa kapitalnim dobitima ostvarenim u istoj godini pojavi kapitalni gubitak, poreski obveznik može prenijeti kapitalni gubitak na račun budućih kapitalnih dobitaka u narednih pet godina. Poreski propisi Crne Gore ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima.

Međutim, gubici iz tekućeg perioda iskazani u poreskom bilansu mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

Odloženi porez na dobit

Odloženi porez nastaje priznavanjem odloženih poreskih obaveza i odložene poreske imovine na sve privremene razlike između knjigovodstvenih vrednosti imovine i obaveza u finansijskim izveštajima i vrijednosti za poreske svrhe.

3.14 Primanja zaposlenih

a) Obaveze za penzije

Društvo izdvaja doprinose u državne penzione fondove na obaveznoj osnovi. Kada su doprinosi jednom uplaćeni, Društvo nema dalju obavezu plaćanja doprinosa.

b) Otpremnine

U skladu s odredbama Opšteg kolektivnog ugovora, Društvo je obavezno da zaposlenima prilikom penzionisanja isplati otpremninu u visini od tri minimalne neto zarade. Ova vrsta otpremnina dospijeva za isplatu u razdoblju dužem od 12 mjeseci nakon datuma bilansa stanja, pa se zato njihova vrijednost svodi na sadašnju vrijednost.

c) Bonusi

Društvo priznaje obavezu i trošak za bonuse u slučaju ugovorene obaveze ili ako je ranija praksa stvorila izvedenu obavezu.

3.15 Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kada Društvo prenese kontrolu nad robom ili uslugama na kupca u iznosu na koji kompanija očekuje da ima pravo.

Model od pet koraka se primjenjuje da bi se odredilo kad priznati prihod i u kojem iznosu. Taj model uključuje :

- identifikaciju ugovora sa kupcem,
- identifikaciju obaveza izvršenja u ugovoru. Obaveza izvršenja su obećanja iz ugovora da će se kupcu prenijeti dobra ili usluge koje su posebno odvojive
- određivanje cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknade na koju Društvo očekuje da će imati pravo u zamjenu za prenos obećane robe ili usluge kupcu. Ako naknada obećana u ugovoru uključuje promjenjivi iznos, Društvo procjenjuje iznos naknade na koji očekuje da će imati pravo u zamjenu za prenos obećane robe ili usluge kupcu
- alokaciju cijene transakcije na svaku obavezu izvršenja ili distinktivno dobro ili uslugu. Alokacija se vrši na osnovu relativnih samostalnih prodajnih cijena svake različite robe ili usluge obećane u ugovoru
- priznavanje prihoda kad je obaveza izvršenja ispunjena prenosom obećane robe na kupca (što je trenutak kad kupac dobije kontrolu nad tom robom ili uslugom).

Društvo priznaje prihode u momentu kad se kontrola nad robom prenese na kupca.

Prihod od prodaje usluga

Društvo prodaje usluge pretovara, utovara, istovara i skladištenja robe. Ove usluge se pružaju na bazi ugovora sa fiksnom cijenom, sa uobičajeno definisanim ugovorenim uslovima u pogledu količina robe koja je predmet manipulisanja.

Prihod od ugovora sa fiksnom cijenom za pružanje usluga skladištenja robe se priznaje po metodu stepena završenosti. Prema ovom metodu, prihod se generalno priznaje na osnovu izvršenih usluga do datog datuma.

Prihod od ugovora za izvršene usluge sa fiksnom cijenom za pružanje usluga pretovara, utovara, istovara i skladištenja robe, generalno se priznaje u periodu kada su usluge izvršene, korišćenjem proporcionalne metode tokom trajanja ugovora.

Ukoliko nastanu okolnosti koje mogu da promijene početne procjene prihoda, troškova ili vrijeme potrebno za kompletiranje, procjene se revidiraju. Ova revidiranja mogu dovesti do povećanja ili smanjenja procijenjenih prihoda ili troškova i odražavaju se na prihod u periodu u kome je rukovodstvo priznalo okolnosti koje su dovele do revidiranja.

3.16 Lizing

Kratkotočni i zakupi male vrijednosti se priznaju kao trosak operativnog lizinga. Ostali lizing je iskazan u skladu sa MSFI 16 (napomena 3.2)

Kada je sredstvo dato u operativni zakup to sredstvo se iskazuje u bilansu stanja zavisno od vrste sredstva. Prihod od zakupnine priznaje se na proporcionalnoj osnovi tokom perioda trajanja zakupa.

4. Upravljanje finansijskim rizicima

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima,
- Riziku likvidnosti,
- Kreditnom riziku,

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka usljed rizika. Finansijski sektor se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

4.1 Tržišni rizik

- (a) Rizik od promjene kursa stranih valuta

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

- (b) Rizik od promjene kamatnih stopa

Rizik Društva od promjena fer vrijednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu uzetih dugoročnih obaveza od povezanog pravnog lica Global Ports Holding koje sadrže promjenljivu kamatnu stopu vezanu za Euribor što izlaže Društvo kamatnom riziku tokova gotovine.

4.2 Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospjeća.

Služba finansija je odgovorna za praćenje nivoa kratkoročnog finansiranja i uravnoteženje potreba kratkoročnog i dugoročnog finansiranja.

4.3 Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Društva po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, investiranja u hartije od vrijednosti, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza. Društvo posluje sa kreditno sposobnim partnerima i nema koncentrisanu izloženost riziku prema jednom

kupcu već ima razgranato poslovanje po svim sektorima djelatnosti. Sektori prodaje i finansija su odgovorni za praćenje kreditnog rizika partnera.

4.4 Upravljanje rizikom kapitala

Društvo se opredijelilo za finansijski koncept kapitala i njegovo očuvanje prema kome je kapital definisan na osnovu nominalnih novčanih jedinica.

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi sa svojim poslovanjem u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala, a vlasnicima obezbijedilo dividende.

Društvo prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti, koji se izračunava kao odnos neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala.

Na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine, koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što slijedi:

	2025	2024
Obaveze po osnovu kredita – ukupno(*)	22,725,641	23,448,266
Minus: Gotovinski ekvivalenti i gotovina	(2,089,781)	(1,475,862)
Neto dugovanje	20,635,860	21,972,364
Sopstveni kapital	30,112,875	30,704,976
Koeficijent zaduženosti	69%	71%

*Obaveza za sredstvo prava korišćenja za koncesionu naknadu, koja se odnosi na primjenu MSFI 16 Lizing (napomena 3.2.) nije uključena.

4.5 Pravična (fer) vrijednost

Poslovna politika Društva je da objelodani informacije o pravičnoj vrijednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrijednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrijednosti. U Crnoj Gori ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične tržišne informacije nisu u svakom trenutku raspoložive. Stoga, pravičnu vrijednost nije moguće pouzdano utvrditi u odsustvu aktivnog tržišta.

Rukovodstvo Društva procjenjuje rizike i u slučajevima kada se ocijeni da vrijednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana vrši ispravku vrijednosti.

Rukovodstvo Društva smatra da iznosi u priloženim finansijskim iskazima odražavaju vrijednost koja je u datim okolnostima najvjerodostojnija i najkorisnija za potrebe izvještavanja.

5. Prihodi od prodaje

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Prihodi od kontejnera	7,066,323	6,056,167
Prihodi od generalnih tereta	2,237,651	1,473,963
Ro-Ro	876,681	
Prihodi od ostalih usluga	1,315,060	1,178,804
	11,495,715	8,708,934

6. Ostali prihodi iz poslovanja

Ostali prihodi iz redovnog poslovanja

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Prihod od osiguranja	98,618	19,270
Prihod od refundacija zarada (za bolovanja, roditeljsko odsustvo i sl.)	100,438	82,392
Ostalo	4,659	4,416
	203,715	106,079

Ostali prihodi iz poslovanja

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Prihodi od prodaje korisnog otpada	2,492	2,455
Ostalo	580	1,883
	3,072	4,339

7. Troškovi poslovanja

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Troškovi materijala	784,040	655,894
Troškovi amortizacije	1,804,602	1,770,505
<i>Materijalne imovine (napomena 16)</i>	<i>1,490,066</i>	<i>1,472,962</i>
<i>Nematerijalne imovine (napomena 15)</i>	<i>10,195</i>	<i>5,300</i>
<i>Sredstvo prava korišćenja (napomena 15)</i>	<i>304,341</i>	<i>292,243</i>
Troškovi rezervisanja	32,577	59,541
Ostali poslovni rashodi:	1,953,233	1,703,199
<i>Troškovi transportnih usluga</i>	<i>36,237</i>	<i>33,217</i>
<i>Troškovi usluga održavanja</i>	<i>217,132</i>	<i>200,187</i>
<i>Troškovi zakupnina</i>	<i>367,304</i>	<i>293,314</i>
<i>Troškovi reklame i propagande</i>	<i>24,056</i>	<i>7,937</i>
<i>Troškovi ostalih usluga</i>	<i>5,206</i>	<i>11,180</i>
<i>Troškovi neproizvodnih usluga</i>	<i>462,036</i>	<i>355,627</i>
<i>Troškovi reprezentacije</i>	<i>26,418</i>	<i>23,791</i>
<i>Troškovi premija osiguranja</i>	<i>458,808</i>	<i>440,805</i>
<i>Troškovi platnog prometa</i>	<i>45,108</i>	<i>32,705</i>
<i>Troškovi članarina</i>	<i>4,060</i>	<i>9,782</i>
<i>Troškovi poreza</i>	<i>143,408</i>	<i>148,177</i>
<i>Ostali nematerijalni troškovi</i>	<i>163,460</i>	<i>146,477</i>
	4,574,452	4,189,139

8. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar -31. decembar 2024.
Neto troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	4,460,582	3,506,494
<i>Troškovi neto zarada</i>	<i>3,319,874</i>	<i>2,927,050</i>
<i>Troškovi neto naknada zarada i lični rashodi</i>	<i>1,140,708</i>	<i>579,444</i>
b) Troškovi poreza i doprinosa	975,304	1,147,334
1. Troškovi poreza	368,806	223,818
<i>Troškovi poreza na zarade</i>	<i>206,276</i>	<i>149,566</i>
<i>Troškovi poreza na naknade i ostale lične rashode</i>	<i>162,530</i>	<i>74,252</i>
2. Troškovi doprinosa za penzije	464,505	762,917
<i>Troškovi doprinosa za penzije na zarade</i>	<i>436,750</i>	<i>634,437</i>
<i>Troškovi doprinosa za penzije na naknade i ostale lične rashode</i>	<i>27,755</i>	<i>128,480</i>
3. Troškovi doprinosa	141,993	160,599
<i>Troškovi doprinosa na zarade</i>	<i>107,369</i>	<i>86,305</i>
<i>Troškovi doprinosa na naknade i ostale lične rashode</i>	<i>34,624</i>	<i>74,294</i>
	5,435,886	4,653,828

9. Ostali rashodi iz posovanja

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	137	204
Rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja	279	51
Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe	-	346
Rashodi iz prethodnih perioda i manjak	18,789	-
	19,205	601

10. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Prihodi od kamata	1,989	637
Pozitivne kursne razlike	198,237	3,983
	200,226	4,621

11. Vrednosno uskladjivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i ulaganja

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Prihodi	11,352	16,798
<i>Prihod od naplate otpisanih potraživanja</i>	30	128
<i>Prihod od uskladjivanja finansijskih plasma</i>	11,322	16,670
Rashodi	79,784	69,404
<i>Obezvrjeđenje potraživanja od kupaca</i>	79,245	42,202
<i>Obezvrjeđenje finansijskih plasma</i>	539	27,202
	(68,432)	(52,606)

12. Rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika-povezana lica

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Kamata po kreditu i garancija od Global Ports Holding	1,474,058	1,037,369
	1,474,058	1,037,369

13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika-nepovezana lica

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Kamata po kreditu od EBRD	99,640	941,512
Kamata po kreditu od Ziraat banke	14,682	4,744
Troškovi vezani za obradu i odobrenje kredita	40,737	
Obračunate kamate za sredstvo prava korišćenja – Koncesija	326,801	56,429
Negativne kursne razlike	504,139	521,953
Troškovi ostalih kamata	5,935	32,146
	71,121	269,372

14. Odloženi poreski rashod ili prihod perioda

	01. januar - 31. decembar 2025.	01. januar - 31. decembar 2024.
Tekući porez	-	-
Odloženi porez	(62,835)	(69,145)
Ukupno	(62,835)	(69,145)

Porez na dobit

	2025	2024
<u>Priznato u bilansu uspjeha</u>		
Tekući porez na dobit	-	-
Odloženi porez:		
Privremenre razlike	62,835	69,145
Poreski gubici	-	-
	62,835	69,145

Usaglašenje poreske obaveze

	Stopa	2025	Stopa	2024
Gubitak prije oporezivanja	%	(732,360)	%	(2,935,726)
Poreska stopa	12	87,883	12	352,287
Nepriznati poreski gubici	(23)	(164,456)	(6)	(167,107)
Ostali poreski gubici neto	19	139,408	(4)	(116,035)
		62,835		69,145

15. Nematerijalna ulaganja

Nabavna vrijednost

Početno stanje - softver 01.01.2025.	573,001
Početno stanje - Sredstvo prava korišćenja (IFRS 16)	7,270,941
Ponovna procjena SPK (IFRS 16)	245,771
Smanjenje / Otpis	
Povećanje	4,000
Stanje na dan 31.12.2025.	8,093,713

Ispravka vrijednosti

Početno stanje 01.01.2025.	2,262,920
Amortizacija sredstva prava korišćenja	304,341
Amortizacija ostalih nematerijalnih ulaganja	10,195
Stanje na dan 31.12.2025.	2,577,456

Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. **5,516,257**

Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. **5,581,022**

16. **Nekretnine, postrojenja i oprema**

	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ulaganja na tuđim sredstvima i ostala	Sredstva u pripremi i avansi za opremu	Ukupno
Nabavna vrijednost						
Početno stanje 01.01.2025.	5,360,331	54,583,240	14,300,654	3,835,359	26,763	78,106,347
Povećanja	-	1,400	151,091	-	52,640	205,131
Otuđenja	-	-	(8.084)	-	-	(8.084)
Stanje na dan 31.12.2025.	5,360,331	54,584,640	14,443,661	3,835,359	79,403	78,303,394
Ispravka vreijdnosti						
Početno stanje 01.01.2025.	-	15,777,416	5,964,866	862,410	-	22,604,692
Amortizacija (napomena 7)	-	917,130	408,650	164,286	-	1,490,066
Otuđenja	-	-	(7,948)	-	-	(7,948)
Stanje na dan 31.12.2025.	-	16,694,546	6,365,568	1,026,696	-	24,086,810
Sadašnja vrijednost						
Na dan 31.12.2025.	5,360,331	37,890,094	8,078,093	2,808,663	79,403	54,216,584
Na dan 31.12.2024.	5,360,331	38,805,824	8,335,788	2,972,949	26,763	55,501,655

17. Ostali dugoročni finansijski plasmani

	2025.	2024.
Dugoročni stambeni krediti dati zaposlenim	1,018,728	1,117,214
Ispravka vrijednosti stambenih kredita	(73,122)	(84,437)
	945,606	1,032,777

18. Zalihe

	2025.	2024.
Potrošni i kancelarijski materijal	143,114	141,952
Gorivo i mazivo	29,516	22,193
Rezervni djelovi	574,967	555,273
Sitan inventar. alat, auto gume i HTZ oprema	41,115	66,786
Ispravka vrijednosti zaliha	(72,368)	(72,368)
Dati avansi	4,500	6,690
Ukupno zalihe – neto	720,844	720,526

19. Potraživanja

	2025.	2024.
<u>Potraživanja od kupaca:</u>		
Potraživanja od domaćih kupaca	1,091,311	1,006,819
Potraživanja od inostranih kupaca	1,157,260	925,242
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	(756,811)	(703,147)
	1,491,760	1,228,914
<u>Ostala potraživanja:</u>		
Potraživanja za PDV	82,805	110,172
Potraživanja od Fonda zdravstva	60,083	18,557
Ostala potraživanja	2,037	3,254
	144,925	131,983
Kratkoročna potraživanja	1,636,685	1,360,897

Kretanja na ispravci vrijednosti potraživanja iz poslovnih odnosa u toku 2025. i 2024. godine prikazana su u sledećem pregledu:

	2025.	2024.
Stanje na početku godine	703,147	661,073
Ispravka vrijednosti u toku godine (napomena 11)	79,245	42,202
Naplata u toku godine (napomena 11)	(25,581)	(128)
Direktan otpis	-	-
Stanje na kraju godine	756,811	703,147

20. Kratkoročni finansijski plasmani

	2025.	2024.
Kratkoročni stambeni krediti dati zaposlenim	103,137	120,201
Ispravka vrijednosti stambenih kredita	(388)	(395)
	102,749	119,806

21. Gotovinski ekvivalenti i gotovina

	2025.	2024.
Blagajna	5,268	3,097
Tekući (poslovni) računi	96,933	143,256
Devizni računi	1,985,580	1,328,791
Ostala novčana sredstva	2,000	718
	2,089,781	1,475,862
Deponovana gotovina na računu kao obezbjedjenje	-	(1,268,562)
Gotovina na raspolaganju za tokove gotovine	0	207,300

22. Aktivna vremenska razgraničenja

	2025.	2024.
Razgraničeni troškovi osiguranja	101,337	351,611
Razgraničeni troškovi provizije za kredit	-	7,738
	101,337	359,349

23. Kapital

	Akcijski kapital	Rezerve	Gubitak	Ukupno
Stanje 1. januara 2024.	71.248.399	25.000	(37,624,418)	34.886.254
Neto promjene (gubitak perioda)	-	-	(2,866,581)	(2,866,581)
Stanje 31. decembra 2024.	71.248.399	25.000	(40,490,999)	30,782,400
Stanje 1. januara 2024.	71.248.399	25.000	(40,490,999)	33.648.981
Neto promjene (gubitak perioda)	-	-	(669,525)	(669,525)
Stanje 31. decembra 2024.	71.248.399	25.000	(41,160,524)	30,112,875

Vrijednost kapitala po broju akcija je dat u sledećem pregledu (napomena 1):

	Broj akcija	Nominalna vrijednost	% učešća
Global Liman Isletmeleri A.S (Global Ports) - simbol PORT	42.724.926	44.240.416	62,09
Fizička lica	20.701.512	21.435.813	30,09
Pravna lica	5.381.291	5.572.170	7,82
	68.807.729	71.248.399	100

24. Dugoročna rezervisanja

Rezervisanja za naknade zaposlenima izvršena su na osnovu sadašnje vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima sa stanjem na dan 31. decembra 2021. godine po osnovu otpremnina za odlazak u penziju nakon ispunjavanja uslova.

Sadašnja vrijednost očekivanih budućih isplata za otpremnine utvrđena je u skladu sa pravilima aktuarske matematike. Tehničke osnove korišćene za obračunavanje sadašnje vrijednosti očekivanih budućih isplata uključuju primjenu:

- a) procijenjene stope rasta prosječne zarade od 2% i pretpostavljenog procenta ostanka radnika u Društvu do penzije,
- b) godišnje kamatne stope od 10,15% za diskontovanje očekivanih budućih isplata zaposlenima.

Dugoročne obaveze, odnosno rezervisanja po osnovu otpremnina za odlazak u penziju nakon ispunjavanja uslova, iskazane su po sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima na dan 31. decembra 2025. godine.

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	130,354	156,498
	<u>130,354</u>	<u>156.498</u>

Kretanje na rezervisanjima u toku godine prikazano je u nastavku:

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Početno stanje	156,499	122,204
Isplate u toku godine	(53,603)	(26,254)
Ukidanje rezervisanja	27,458	60,548
Stanje 31. decembra	<u>130,354</u>	<u>156,498</u>

25. Dugorični krediti

	Godišnja kamatna stopa	Odobreni kredit	2025.	2024.
<i>Dugoročni krediti</i>				
EBRD	4,25%+3M Euribor	20.000.000	-	-
Dugoročna obaveza po kreditu od Ziraat banke	6,90%	300.000	141,016	-
			141,016	-

Iznos odobrenog kredita od EBRD je EUR 20 miliona za investicije, što je u skladu sa razvojnem politikom Društva. Kredit je odobren po kamatnoj stopi od 4,25% godišnje prije datuma konačnog završetka projekta i 3,8% nakon datuma konačnog završetka projekta, na 7 godina, sa 2 godine grace perioda.

Kolaterali dati za EBRD kredit su:

- Mjenica,
- Zalog na pokretnoj imovini u iznosu od EUR 9 miliona,
- Račun rezerve servisiranja duga: Zajmoprimac će osigurati da stanje na kreditnom računu rezerve servisa duga bude u svakom trenutku jednak ili veći od ukupnog iznosa otplate dospjelih na naredna dva najbliža datuma otplate plus iznos kamate obračunate na Zajam koji treba da bude plaćen na te datume.
- Polisa osiguranja
- Garancija matične kompanije „Deed of Guarantee and indemnity“ koju daje Global Ports Limited.
- Akcije društva u vlasništvu kompanije Global Liman Isletmeleri A.S.

26. Ostale dugoročne obaveze

	2024.	2023.
Dugoročni kredit od Global Ports Holding	9,486,275	11,916,880
Dugoročne ostale obaveze od Global Ports Holding Limited	990,995	905,971
Dugoročne obaveza po reprogramiranim obavezama	9,764	67,458
Dugoročne obaveze – po osnovu ugovora o koncesiji – prava korišćenja	7,362,666	7,696,642
	17,849,700	20,586,951

Finansijska obaveza po lizingu se inicijalno iskazuje po sadašnjoj vrijednosti obaveza koje nisu plaćene na dan inicijalnog priznavanja diskontovanih po inkrementalnoj stopi zaduženja Društva od 3,85%. Posle inicijalnog priznanja obaveza se uvećava za kamatu i umanjuje za iznos plaćenog zakupa.

Društvo je ponovo procijenilo obavezu za zakup zbog promjene plana plaćanja i inkrementalne stope zaduživanja u novembru 2022.godine. Za ponovnu procjenu korištena je inkrementalna stopa od 6,50%. Društvo je ponovo procijenilo obavezu za zakup zbog promjene plana plaćanja u decembru 2024. godine.

U narednoj tabeli je prikazano dospjeće obaveza po osnovu lizinga na dan 31. decembra 2025. godine:

Dospjeće	Obaveza po osnovu ugovora o koncesiji – prava korišćenja
Do 1 godine	542,795
1-2 godine	365,597
2-3 godine	260,518
3-4 godina	278,738
Preko 4 godina	6,457,813
Ukupno	7,905,461

27. Kratkoročna rezervisanja

	2025.	2024.
Rezervisanja za sudske sporove	132,260	194,267
	132,260	194,267

Kratkoročna rezervisanja se odnose na rezervisanja za sudske sporove za koje Društvo smatra da može doći do odliva sredstava.

28. Kratkoročne finansijske obaveze

Obaveze po osnovu kredita od lica koja nisu kreditne institucije:

	2025.	2024.
Kratkoročni dio dugoročnih obaveza po osnovu ugovora o koncesiji – prava korišćenja	542,795	500,901
	542,795	500,901

Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija:

	2025.	2024.
Dio dugoročnog kredita od EBRD	-	10,500,000
Dio dugoročnog kredita od Ziraat banke	97,591	57,917
Kratkoročni kredit Sekerbank	12,000,000	-
	12,097,591	10,557,917

29. Obaveze prema dobavljačima

	2025.	2024.
Dobavljači u zemlji	233,886	410,491
Dobavljači u inostranstvu	207,631	341,246
	441,517	751,737

30. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze

Ostale kratkoročne obaveze

	2025.	2024.
Obaveze po osnovu neisplaćenih zarada i naknada (bruto)	323,125	347,455
Obaveze po osnovu kamata i tr. finansiranja	24,602	170,459
Obaveze po osnovu kamata matičnoj kompaniji	3,311,543	1,861,547
Obaveze prema zaposlenima i fizičkim licima za naknade po ugovorima	46,710	77,920
	3,705,980	2,457,381

Obaveze po osnovu PDV i ostalo

	2025.	2024.
Kratkoročne obaveze za koncesiju	99,824	76,589
Ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine	101,967	75,954
Obaveze za reprogramirane poreze i doprinose	20,548	17,027
	222,339	169,570

31. Pasivna vremenska razgraničenja

	2025.	2024.
Obračunati prihodi budućeg perioda	-	-
Pasivna vremenska razgraničenja	62,027	40,047
	62,027	40,047

32. Transakcije sa povezanim licima

	2025.	2024.
Global Ports Holding Istanbul -kredit	9,486,275	11,916,880
Global Ports Holding Istanbul - kamata po kreditu	3,311,543	1,861,547
Global Ports Holding LTD	990,995	905,971
	13,788,813	14,684,398

33. Potencijalne obaveze

Dio zaposlenih koji su se odrekli prava na potraživanje potpisivanjem ugovora o sporazumnoj prestanku radnog odnosa su tužili Društvo zbog neisplaćene razlike zarade u skladu sa Kolektivnim ugovorom za period od 01.10.2009. godine do 30.09.2010. godine. Usled različitih presuda Višeg suda po istom pravnom osnovu, stvorili su se uslovi da Društvo podnese zahtjeve za reviziju Vrhovnom sudu, koji su potom i usvojeni. Nakon toga je Kompanija izjavila revizije Vrhovnom sudu Crne Gore kao najvišoj instanci, što je poslednji raspoloživ pravni lijek u predmetnoj stvari. U ovom trenutku nije moguće predvidjeti ishod predmetnih sporova po reviziji, a rukovodstvo Društva smatra da po ovom osnovu ne može doći do odliva značajnijih sredstava, pa finansijski iskazi ne sadrže korekcije po ovom osnovu.

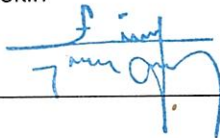
34. Događaji nakon datuma bilansa

Dana 23. marta 2026. godine, Luka Adria je zaključila ugovor o kreditu sa Denizbank A.Ş. u iznosu od 25 miliona EUR. Rok dospeljeća kredita iznosi 7 godina, uz kamatnu stopu od 5,5% uvećanu za šestomjesečni EURIBOR. Sredstva iz kredita biće iskorišćena za otplatu zajma od povezanog pravnog lica.

Bar, 23.03.2026. godine

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog
iskaza

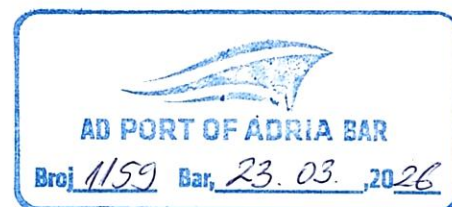
Eren Yeltekin



Odgovorno lice

Sedat Kara





Izvještaj menadžmenta 2025

Bar, 23.03.2026. godine

Sadržaj:

1.	KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....	4
1.1.	Opšte informacije o preduzeću - istorijat i razvoj kompanije	4
1.2.	Osnovne i pomoćne djelatnosti poslovanja.....	4
1.3.	Usluge u ponudi	4
1.4.	Organizaciona struktura.....	5
1.5.	Vlasništvo i struktura kapitala.....	7
1.6.	Analiza položaja na tržištu	9
1.6.1	Rast poslovanja	10
1.6.2	Marketing ciljevi	11
1.6.3	Broj korisnika usluga.....	12
1.7.	Cilj.....	13
1.8.	Misija.....	13
1.9.	Vizija	13
2.	ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA	14
2.1.	Najznačajnije pozicije bilansa stanja.....	14
2.2.	Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha	17
2.3.	Racio pokazatelji	20
2.3.1.	Pokazatelji likvidnosti	20
2.3.2.	Pokazatelji zaduženosti	21
2.3.3.	Pokazatelji ekonomičnosti.....	22
2.3.4.	Pokazatelji profitabilnosti.....	22
2.4.	Naturalni pokazatelji poslovanja.....	23
2.5.	Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela	24
2.5.1.	Skupština	24
2.5.2.	Odbor direktora.....	25
2.5.3.	Revizorski odbor	26
2.6.	Korporativno upravljanje.....	26
2.7.	Društvena - korporativna odgovornost	28
3.	MJERE PORT OF ADRIA ŽIVOTNE SREDINE	29
3.1.	Zaštita životne sredine	29
3.2.	Kompanijina politika životne sredine.....	31

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

3.3.	Informacija o ulaganjima sa ciljem zaštite životne sredine	31
3.4.	Usklađenost sa zakonskom regulativom.....	32
4.	PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	36
4.1.	Projekcija bilansa uspjeha	37
5.	PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	38
5.1.	Istraživanje i razvoj	38
5.2.	Ulaganje u obrazovanje zaposlenih	38
6.	INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA	40
7.	POSLOVNE JEDINICE	40
8.	PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	40
9.	CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM	40
9.1.	Identifikacija rizika	41
9.2.	Analiza rizika	42
9.3.	Ocjenjivanje rizika	43
9.4.	Tretman rizika	44
10.	INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA.....	44
10.1.	Tržišni rizik.....	45
10.2.	Rizik likvidnosti.....	45
10.3.	Kreditni rizik	46
10.4.	Pravična (fer) vrijednost.....	46
11.	CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA	49

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

1.1. Opšte informacije o preduzeću - istorijat i razvoj kompanije

AD “Port of Adria” Bar (u daljem tekstu: “Društvo”) osnovano je Odlukom o odvajanju uz osnivanje novog društva koju je donijela Skupština akcionara AD “Luka Bar” dana 04.09.2009. godine. Odluka je donijeta na osnovu člana 22. Zakona o privrednim društvima (“Sl. list RCG”, br. 80/2008, 40/2010, 36/2011 i 40/2011).

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima Republike Crne Gore Društvo je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici pod br. 4-0009050. Društvo je kao emitent hartija od vrednosti registrovano kod Komisije za hartije od vrednosti pod br. 499.

Sjedište Društva je u Baru, na adresi Ulica barskih logoraša br.2.

1.2. Osnovne i pomoćne djelatnosti poslovanja

Osnovna djelatnost Društva je pretovar, utovar i istovar i skladištenje kontejnera i generalnih tereta. Društvo može obavljati i druge djelatnosti u skladu sa Statutom.

1.3. Usluge u ponudi

Kompanija je registrovana pod šifrom 5224 – Manipulacija tereta, u skladu sa Zakonom o klasifikaciji djelatnosti, i u skladu s time obavlja sledeće aktivnosti:

- utovar i istovar tereta ili prtljaga putnika bez obzira na vrstu saobraćajnog sredstva kojim je prevoz izvršen;
- utovar u brodove i istovar iz njih;
- utovar u teretne željezničke vagone i istovar iz njih.

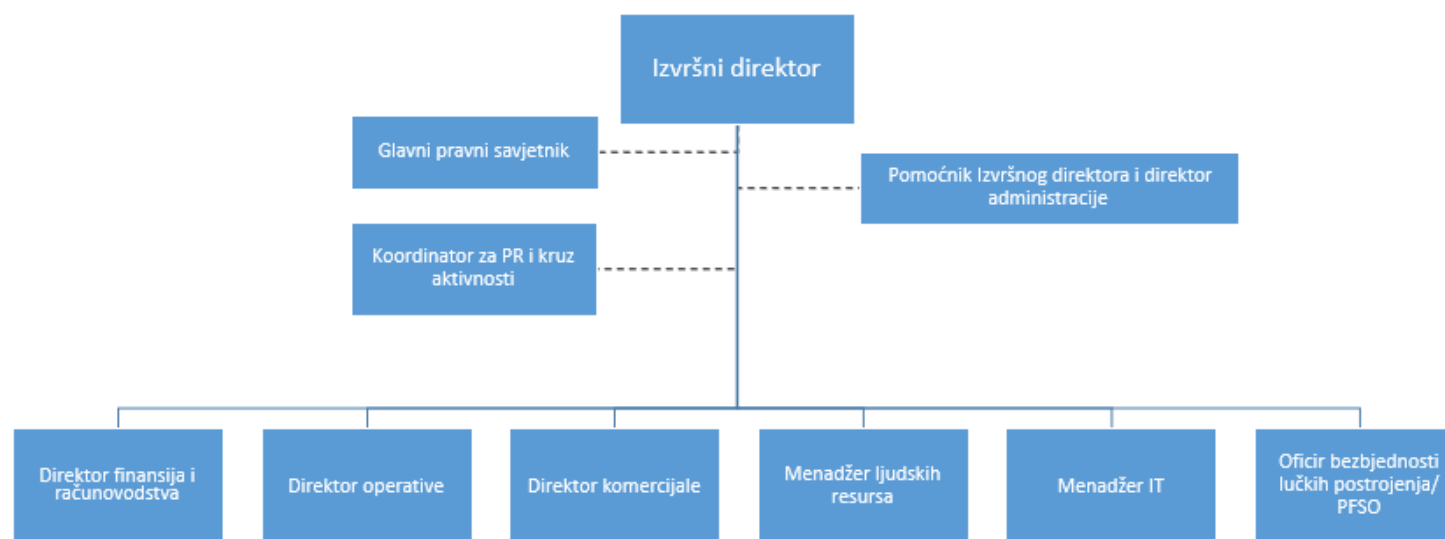
1.4. Organizaciona struktura

Makroorganizaciona struktura Društva je data u nastavku.

AD "PORT OF ADRIA" BAR – ORGANI DRUŠTVA



MAKROORGANIZACIONA ŠEMA AD "PORT OF ADRIA" BAR



1.5. Vlasništvo i struktura kapitala

Inicijalni akcijski kapital Društva formiran prilikom osnivanja istog, ukupne nominalne vrijednosti od 65.196.596 €, podijeljen je u 56.766.736 običnih akcija (KOGÉ) nominalne vrijednosti od 1,1485 € za jednu akciju.

Tokom 2011. godine izvršeno je povećanje akcijskog kapitala Društva u formi zatvorene emisije akcija u korist Države Crne Gore. Ukupna nominalna vrijednost ove emisije iznosila je 6.051.803 € i istom je emitovano 12.040.993 akcija (KOTE) nominalne vrijednosti od po 0,5026 €. Sve akcije Društva su obične i u dematerijalizovanom obliku, registrovane u Centralnoj depozitarnoj agenciji. Navedeno povećanje akcijskog kapitala sprovedeno je konverzijom obaveza Društva prema Vladi Crne Gore po osnovu novčanih sredstava dobijenih od iste za isplatu otpremnina višku zaposlenih, u ulog Vlade u kapital Društva .

Ugovorom o kupoprodaji 62,09% državnog kapitala u Društvu od 15.11.2013. godine kompanija Global Liman Isletmeleri Anonim Sirketi iz Istanbula, Turska (Global Ports Holding) postala je većinski vlasnik Društva.

U skladu sa novim Zakonom o privrednim društvima Društvo je izvršilo homogenizaciju akcija 4. marta 2021. godine radi ujednačavanja nominalne vrijednosti, što je po novom Zakonu o privrednim društvima obaveza svih akcionarskih društva u kojima su postojale obične akcije različite nominalne vrijednosti. Homogenizacija je izvršena na način da je održano proporcionalno učešće u ukupnom broju akcija.

Novi simbol trgovine ima oznaku PORT, a nominalna vrijednost akcije je 1,03547088 EUR. Broj akcija i vrijednost kapitala je ostala ista.

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

Struktura akcijskog kapitala registrovanog u Centralnoj depozitarnoj agenciji na dan 31.12.2025. godine je sledeća:

	Broj akcija	Učešće po broju akcija (%)
Global Ports Holding - simbol PORT	42.724.926	62,0932 %
Fizička lica	20.701.512	30,0860 %
Depozitarni račun	2.819.214	4,0972 %
Kastodi račun	1.853.425	2,6936 %
Pravna lica	708.652	1,0299 %
	68.807.729	100

Pregled 10 najvećih akcionara na dan 31.12.2025. godine za simbol PORT:

Rb	Ime i Prezime / Naziv	Adresa	Grad	Broj akcija	Udio (%)
1	Global Liman Isletmeleri A.S. (Global Ports)	Rihtim Cad. No:51 Karakoy	Istanbul	42.724.926	62,0932%
2	Otvoreni investicioni fond "HLT Fond"	Ul. Moskovska bb	Podgorica	2.106.310	3,0612%
3	Crnogorska Komercijalna Banka A. D/CK - Zbirni kastodi račun 1	Ul. Moskovska bb	Podgorica	1,563,551	2,2272%
4	Ivanović Ljubica	Save Kovačevića 52	Podgorica	805.941	1,1713%
5	ED - OIF TREND	Studentska	Podgorica	456.418	0,6639 %
6	Bader Ernest	South West Blvrd.	Frigate Bay	350.100	0,5088 %
7	Čelebić Petar	Herceg Novi	Herceg Novi	350.090	0,5087%
8	Društvo za razvoj i investicije "MONTE INVEST" doo	Ivana Vujoševića	Podgorica	327.071	0,4753%
9	Gazivoda Nikola	Mahala BB	Podgorica	308.914	0,4490%
10	Aleš Novak	Slatina V Rožni Dolini 16F	3201 Šmartno V Rožni Dolini	290.033	0,4215%

1.6. Analiza položaja na tržištu

AD „Port of Adria“ predstavlja sistem čije funkcionisanje zahtijeva potpunu integraciju u logistički lanac da bi u potpunosti ostvarivao svoju funkciju. Efikasnost i kvalitet usluga, zahtjeva adekvatnu infrastrukturu, suprastrukturu i opremu, adekvatne veze s ostalim transportnim granama.

Kompanija zbog svog geografskog položaja, predstavlja najbližu vezu zemalja srednje i jugoistočne Evrope sa Sredozemljem kao i najbližu vezu južne Italije sa jugoistočnom Evropom. Samim tim ona ima veoma povoljne uslove za opsluživanje robnih tokova generisanih na gravitacionom području, a naročito, sa aspekta intenziteta, opsluživanje tranzitnih robnih tokova.

Gravitaciono područje umnogome zavisi od postojeće mreže saobraćajnica. U regionu Port of Adria, sa prostornog stanovišta, moguće je izdvojiti:

- a) područje Crne Gore gdje se generišu ciljni i izvorni robni tokovi;
- b) područje Srbije;
- c) područje zemalja u regionu (Kosovo, Bosna i Hercegovina, dio Makedonije, Mađarske, Rumunije).

Na području (b) i (c) se generišu tranzitni robni tokovi. Područje (a) i (b) čine užu gravitacionu zonu čije je robne tokove opravdano realizovati preko Port of Adria, dok područje (c) čini širu gravitacionu zonu gdje postoje robni tokovi koje je moguće realizovati preko Port of Adria.

Slabi stepen iskorišćenja kapaciteta Port of Adria je rezultat uticaja brojnih i raznovrsnih faktora:

- Privrednih kretanja na gravitacionog područja koja imaju uticaj na potencijal ciljnih tržišta;
- Usporena izgradnja i modernizacija saobraćajne infrastrukture koja povezuje Bar sa regionom;

- Opređenost intermodalnih operatera u regionu konkurentnim lukama;
- Modernizacija Luke Kopar i Luke Rijeka, koje su nakon toga u značajnoj mjeri izvršile marketinški pritisak na gravitaciono područje Srbije i Mađarske;
- Modernizacija Luke Drač i izgradnja autoputa Drač-Priština (koridor VIII) što je kao rezultat imalo preraspodjelu robnih tokova sa prostora Kosova i Makedonije ka ovoj luci.

1.6.1 Rast poslovanja

Dugogodišnje iskustvo u pretovarnoj djelatnosti i izuzetno povoljan, pomorsko-geografski položaj, prednosti kapaciteta kompanije, koji se ogledaju prvenstveno u velikom skladišnom prostoru za skladištenje kontejnera i generalnih tereta, čine faktore privlačenja i uspjeha u realizaciji poslovnih aranžmana sa vodećim uvoznicima i izvoznicima regiona. Blizina transšipment centara, frekventne kontejnerske linije, poznavanje procedura shodno međunarodnim pravilima, aktivnosti Slobodne zone mnogobrojne su prednosti i šanse za buduće projekte i razvojne planove.

Port of Adria svoje najbolje marketinške mogućnosti vidi u pretovaru kontejnera i kontejnerizovanog tereta, zatim generalnih tereta: metala (aluminijum, koilsevi), cementa, građe, projektnih tereta ali teži i ka povećanju prometa svih drugih vrsta generalnih tereta. Cilj je povećati obim prometa i privući novi teret sa postojećih tržišta (Srbija, Kosovo, BiH), ali i proširiti i osvojiti nove tržišne niše šireg gravitacionog područja (dio Makedonije, Mađarske, Rumunija), što je od vitalnog značaja za potpunije korišćenje postojećih kapaciteta Port of Adria i proširenje istih.

Potencijal svakog tržišta može se povećavati ili smanjivati zavisno od različitih faktora kao što su BDP, populacija, industrijski kapaciteti i sl.

Planiranje aktivnosti u vezi sa povećanjem prometa kontejnera putem osvajanja novih tržišta treba sprovoditi uzimajući u obzir potražnju potencijalnih tržišta kontejnera u širem zaleđu koja su u tijesnoj vezi sa troškovima kopnenog saobraćaja i unutrašnjim vremenom transporta, koji trenutno nije povoljan za Port of Adria u odnosu na susjedne luke Kopar, Rijeka i Drač.

1.6.2 Marketing ciljevi

Glavni marketinški ciljevi su horizontalni rast (širenje na nova potencijalna tržišta) i vertikalni rast (veći promet na postojećim tržištima). Marketing menadžment odabira i analizira ciljna tržišta i odgovarajući koncept marketing miksa (usluga, cijna, plasman-logistika i promocija) sa ciljem postizanja planiranog obima prodaje na tom tržištu.

Marketing ciljevi Port of Adria su:

- Strateško pozicioniranje na ciljnom gravitacionom tržištu: Srbija;
- Uspostavljanje Port of Adria kao robnog centra za distribuciju robe u regionu specijalizovanog za različite grupe proizvoda (brendove) - neposredno i šire gravitaciono polje (Srbija, Kosovo, Bosna, Makedonija);
- Istaći komparativne prednosti u odnosu na konkurenciju i neprestano ih prenositi na potencijalne korisnike usluga;
- Povezanost sa globalnom mrežom međunarodnih pomorskih koridora;
- Nove linije za prevoz kontejnera sa vodećim međunarodnim kontejnerskim operaterima;
- Novi operatori na kružnim putovanjima (kruzeri) ;
- Kontejnerski voz Bar - Beograd sa redovnim nedeljnim datumima dolaska / odlaska - veze sa svim većim ekonomskim centrima u Srbiji;
- Veza sa teretnim centrima u regionu, unutrašnjim terminalima, čime se stvara snažan logistički centar kao veza u multimodalnom transportnom lancu;
- Čvrsto jedinstvo sa železničkim sistemima u regionu putem intermodalnog transporta;
- Pretovar i skladištenje automobila na Ro-Ro terminalu;
- Pretovar i skladištenje teških koleta i specijalnih projektnih tereta;
- Skladištenje rasutog tereta i punjenje kontejnera rasutim teretom.

1.6.3 Broj korisnika usluga

Bazu korisnika Port of Adria (platiodci za pružene usluge) čini preko 150 kompanija.

Kompanija ima ugovorne odnose sa kontejnerskim brodarima, logističarima, špediterima i uvozniciima/izvozniciima. Preko logističara i špeditera Port of Adria pruža usluge svim uvozniciima/izvozniciima koji poslove ugovaraju sa logističarima/špediterima.

U skladu sa uslugama, razlikujemo tehnološke postupke koji se odnose na rad sa kontejnerima i rad sa generalnim teretima. U okviru istih, a u zavisnosti od vrste manipulacije, slijedi veći broj različitih tehnoloških postupaka. Osnovna podjela jeste na direktne i indirektne manipulacije, gdje ova druga podrazumijeva ticanje lučkog skladišta. Različitost – raznorodnost tehnologija se ogleda i u vrsti pakovanja (paleta, sling, vez, pojedinačni komadni teret...) koji takođe definiše specifičnost samog tehnološkog postupka.

Tehnološki elementi: neposredni izvršiodci (lučki radnici + rukovaoci sredstava mehanizacije) čine tehnologiju heterogenom, sa aspekta kvalifikacione strukture, radne sposobnosti i vještina.

Sledeći element tehnologija rada jesu sredstva mehanizacije, uz zahtjev optimalnog, efektivnog i efikasnog pristupa.

Treći element tehnologija su manipulativne površine-lokacije rada.

Dakle, uslijed brojne različitosti usluga koje naša Kompanija pruža (pretovar, skladištenje) uz usluge izvođenja dodatnih radnji na samoj robi (npr. sortiranje, vezivanje, vaganje...), različitost i raznorodnost tehnologija dolazi još više do izražaja. Stoga je aktivnost vezana za analitički pristup tehnologijama rada (analiza elemenata tehnologija, izvršenja rada u cilju identifikovanja kritičnih faza izvršenja manipulacija sa teretima ,te određivanja osnovnih pravaca unapređenja tehnologija rada kao i stvaranje podloga za analizu nastalih troškova,veoma bitna aktivnost koja mora biti stalna.

Svi tehnološki postupci su podložni kontinuiranom praćenju koji predstavlja skup i redosled radnji pri izvođenju propisanih tehnologija rada kao i pristup rješavanju novonastalih tehnoloških zahtjeva. Uvođenje u proces pretovara novih sredstava mehanizacije: mobilne

dizalice, kontejnerskog kрана, pretovarnih dizalica, reach stackera I dr.) zahtijeva i propisivanje novih tehnoloških postupaka. Tehnologije rada su sveobuhvatne i odnose se na resurse: ljudske, sredstva mehanizacije kao i na potreban lučki alat namijenjen za određenu tehnološku varijantu rada. Tehnologije pri radu sadrže propisane mjere, sigurnosti i bezbjednosti.

1.7. Cilj

Stalno unapređenje ponude i usluga. Cilj je da udružujući se sa strateškim partnerima pokrećemo nove usluge i planiramo investicije u nove projekte.

1.8. Misija

Port of Adria je posvećena pružanju visoko kvalitetne, pouzdane i brze usluge; fokusirana na razvoj i primjenu najviših međunarodnih poslovnih standarda i efikasne i efektivne tehnologije; usmjerena ka održivom rastu i stvaranju vrijednosti za sve akcionare; prepoznata po svojim vrijednostima, i rastućem povjerenju i lojalnosti svojih korisnika usluga; prepoznatljiva po svom proaktivnom pristupu u cilju stvaranja dinamičnog radnog okruženja, spajajući znanje, iskustvo i motivaciju i timski rad.

1.9. Vizija

Vizija AD „Port of Adria“ Bar je da postane najveća i najmodernija luka u južnom Jadranu i distributivni centar za regiju Balkana, obezbjeđujući visok kvalitet i najviše standarde u svakom aspektu pružanja usluga.

2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

2.1. Najznačajnije pozicije bilansa stanja

POZICIJA	Redni broj	Iznosi	Prethodna godina
		Tekuća godina	Kranje stanje 31.12.2024. g.
2	3	5	6
AKTIVA			
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002	60.678.447	62.115.454
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	5.516.257	5.581.022
1. Ulaganja u razvoj	004		
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	5.516.257	5.581.022
3. Goodwill	006		
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	54.216.584	55.501.655
1. Zemljište i objekti	009	43.250.425	44.166.155
2. Postrojenja i oprema	010	8.078.093	8.335.788
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	2.808.663	2.972.949
3.1. Investicione nekretnine	012		
3.2. Biološka sredstva	013		
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014	2.808.663	2.972.949
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015	79.403	26.763
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	945.606	1.032.777
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017		
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018		
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019		
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020		
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021		
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	022		
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	945.606	1.032.777
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024	216.884	237.900
D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	4.550.059	3.677.091
I. ZALIHE (027 do 030)	026	720.844	720.526

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	716.344	713.836
2. Nedovršena proizvodnja	028		
3. Gotovi proizvodi i roba	029		
4. Dati avansi	030	4.500	6.690
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	1.636.685	1.360.897
1. Potraživanja od kupaca	032	1.491.760	1.228.914
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	144.925	131.983
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	82.805	110.172
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	62.120	21.811
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	102.749	119.806
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	040		
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	041		
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	102.749	119.806
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	2.089.781	1.475.862
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044		
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	101.337	359.349
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	65.546.727	66.389.794
PASIVA			
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	30.112.875	30.782.400
I. OSNOVNI KAPITAL	102	71.248.399	71.248.399
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
III. EMISIONA PREMIJA	104		
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	25.000	25.000
1. Zakonske rezerve	106		
2. Statutarne rezerve	107		
3. Druge rezerve	108	25.000	25.000
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110		
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	(41.160.524)	(40.490.999)
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		
3. Gubitak ranijih godina	114	40.490.999	37.624.418
4. Gubitak tekuće godine	115	669.525	2.866.581
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117	18.121.070	20.743.449

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	130.354	156.498
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	130.354	156.498
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120		
3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	17.990.716	20.586.951
1. Dugoročni krediti	123	141.016	0
2. Ostale dugoročne obaveze	124	17.849.700	20.586.951
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	106.987	190.839
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	17.143.768	14.633.059
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128	132.260	194.267
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129	17.011.508	14.438.792
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	542.795	500.901
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	12.097.591	10.557.917
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	1.286	1.286
4. Obaveze prema dobavljačima	133	441.517	751.737
5. Obaveze po menicama	134		
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135	0	
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136		
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	3.928.319	2.626.951
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	3.705.980	2.457.381
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	222.339	169.570
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142		
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	62.027	40.047
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144	65.546.727	66.389.794

2.2. Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha

POZICIJA	Redni broj	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
2	3	5	6
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	11.495.715	8.708.934
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202		
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203		
4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	206.787	110.418
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	203.715	106.079
b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	3.072	4.339
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		
5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	4.574.452	4.189.139
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209	784.040	655.894
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	1.985.810	1.762.740
c) Amortizacija	210a	1.804.602	1.770.505
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	5.435.886,00	4.653.828
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	4.460.582	3.506.494
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	975.304	1.147.334
1/ Troškovi poreza	214	368.806	223.818
2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	464.505	762.917
3/ Troškovi doprinosa	216	141.993	160.599
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219		
8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	19.205	601
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221	1.672.959	(24.216)
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222	0	0
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225		
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226	0	0
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	200.226	4.621
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	200.226	4.621
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine (235-236)	234	(68.432)	(52.606)
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine	235	11.352	16.798
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine	236	79.784	69.404
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237	2.537.113	2.863.525
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238	1.474.058	1.037.369
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	1.063.055	1.826.156
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234–237)	241	(2.405.319)	(2.911.510)
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	(732.360)	(2.935.726)
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	(732.360)	(2.935.726)

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

14. Poreski rashod perioda (246+247)	245	(62.835)	(69.145)
1. Tekući porez na dobit	246		
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	(62.835)	(69.145)
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	(669.525)	(2.866.581)
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249	-	-
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250		
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252		
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253		
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258		
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	259	-	-
IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248-259)	260	(669.525)	(2.866.581)
X. ZARADA PO AKCIJI	261	(0,0097)	(0,0417)
1. Osnovna zarada po akciji	262	(0,0097)	(0,0417)
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264	(415.730)	(1.779.952)
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265	(253.795)	(1.086.629)

2.3. Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

2.3.1. Pokazatelji likvidnosti

<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	2024	2025
<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	1,475,862	2,089,781
<i>Kratkoročne obaveze</i>	14,438,792	17,011,508
<i>Novac i novčani ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i>	0,10	0,12

<i>Tekuća likvidnost</i>	2024	2025
<i>Obrtna sredstva</i>	3,677,091	4,550,059
<i>Kratkoročne obaveze</i>	14,438,792	17,011,508
<i>Obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</i>	0,25	0,27

<i>Koeficijent ubrzane likvidnosti</i>	2024	2025
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	2,956,565	3,829,215
<i>Kratkoročne obaveze</i>	14,438,792	17,011,508
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</i>	0,20	0,23

<i>Koeficijent finasijske stabilnosti</i>	2024	2025
<i>Stalna imovina</i>	62,115,454	60,678,447
<i>Kapital</i>	30,782,400	30,112,875
<i>Dugoročne obaveze</i>	20,586,951	17,990,716
<i>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</i>	1,21	1,26

2.3.2. Pokazatelji zaduženosti

<i>Koeficijent zaduženosti</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Ukupne obaveze</i>	35,607,394	35,433,852
<i>Ukupna imovina</i>	66,389,794	65,546,727
<i>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</i>	0,54	0,54

<i>Koeficijent finansijskog leveridža</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Ukupne obaveze</i>	35,607,394	35,433.852
<i>Ukupan kapital</i>	30,782,400	30,112,875
<i>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</i>	1,16	1,17

2.3.3. Pokazatelji ekonomičnosti

<i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Poslovni prihodi</i>	<i>8,708,934</i>	<i>11,495,715</i>
<i>Poslovni rashodi*</i>	<i>5,895,853</i>	<i>6,329,608</i>
<i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i>	<i>1,48</i>	<i>1,82</i>

2.3.4. Pokazatelji profitabilnosti

	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Operativni prihodi</i>	<i>8,708,934</i>	<i>11,495,715</i>
<i>Operativni rashodi*</i>	<i>5,895,853</i>	<i>6,329,608</i>
<i>EBITDA</i>	<i>2,813,081</i>	<i>5,166,107</i>

(*) Sledeći troškovi su isključeni iz Operativnih troškova.

	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Koncesija</i>	<i>286,410</i>	<i>363,994</i>
<i>Socijalni Program</i>	<i>-</i>	<i>832,666</i>
<i>Troškovi amortizacije</i>	<i>1,770,505</i>	<i>1,804,602</i>
<i>Ostali troškovi</i>	<i>890,800</i>	<i>698,673</i>

2.4. Naturalni pokazatelji poslovanja

Tokom 2024. godine kompanija je pružila usluge za ukupno 176 brodova. Ukupno je odrađeno 110.701 tona generalnog tereta i 0 jedinica RoRo tereta. Što se tiče kontejnerskog tereta, u toku 2024. godine ukupno je pretovareno 52.584 TEU jedinica.

Tokom 2025. godine kompanija je pružila usluge za ukupno 239 brodova. Ukupno je odrađeno 179.387 tona generalnog tereta i 34.154 jedinice RoRo tereta. Što se tiče kontejnerskog tereta, u toku 2025. godine ukupno je pretovareno 63.793 TEU jedinica.

Pregled utovara i istovara je dat u nastavku.

<i>RoRo teret (u jedinicama)</i>	2024	2025
<i>Utovar</i>	0	34.050
<i>Istovar</i>	0	104
<i>Ukupno</i>	0	34.154

<i>Generalni tereti (u tonama)</i>	2024	2025
<i>Utovar</i>	665	4,225
<i>Istovar</i>	110.036	175,162
<i>Ukupno</i>	110.701	179.387

<i>Kontejnerski tereti (u TEU)</i>	2024	2025
<i>Utovar</i>	26.495	31.491
<i>Istovar</i>	26.359	32.302
<i>Ukupno</i>	52.854	63.793

2.5. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

Organi upravljanja i rukovođenja Društvom su: Skupština akcionara, kao najviši organ Društva, Odbor direktora kao organ upravljanja i rukovođenja Društvom, Izvršni direktor i Sekretar Društva, kao izvršni organi i Revizorski Odbor, kao organ za kontrolu i nadzor finansijskog izvještavanja.

2.5.1. Skupština

Skupština akcionara je najviši organ Društva.

Skupština akcionara Društva ima isključivo pravo da:

1. Donosi Statut i odlučuje o izmjenama statuta;
2. Bira i razrješava članove Odbora direktora;
3. Imenuje i razrješava revizora Društva;
4. Imenuje i razrješava likvidatora;
5. Odlučuje o politici naknada i o naknadama članova Odbora direktora;
6. Usvaja godišnje finansijske iskaze i izvještaj o poslovanju Društva;
7. Donosi odluku o raspolaganju imovinom Društva (kupovini prodaji, zakupu, zamjeni, sticanju ili na drugi način raspolaganju), čija je vrijednost veća od 20% knjigovodstvene vrijednosti imovine Društva (imovina velike vrijednosti);
8. Donosi odluku o raspodjeli profita;
9. Povećava ili smanjuje kapital Društva utvrdjen Statutom, zamjenjuje akcije jedne klase akcijama druge;
10. Donosi odluku o dobrovoljnoj likvidaciji Društva, restrukturiranju ili podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka;
11. Odobrava procjenu nenovčanih uloga;
12. Odobrava zaključivanje ugovora u vezi sa kupovinom imovine od osnivača ili većinskog akcionara Društva u svim slučajevima kada isplata prevazilazi 1/10 kapitala Društva utvrdjenog Statutom,
13. Donosi Odluku o izdavanju obveznica, odnosno zamjenjivih obveznica, ili drugih zamjenljivih hartija od vrijednosti;

14. Ograniči ili ukine prioritetno pravo akcionara da upišu akcije ili steknu zamjenjive obveznice, uz saglasnost 2/3 većine glasova akcionara na koje se ta odluka odnosi;
15. Na zahtjev Odbora direktora razmatra pitanja iz njegove nadležnosti koja se odnose na poslovanje Društva;
16. Donosi Poslovnik o svom radu, usvaja izvještaj o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja, odlučuje i o drugim pitanjima koja prema zakonu spadaju u nadležnost Skupštine.

2.5.2. Odbor direktora

Odbor direktora Društva ima 5 (pet) članova. U sastavu Odbora direktora Društva su:

Pozicija	Ime i prezime
Nezavisni član Odbora direktora	Anil Abbak
Član Odbora Direktora	Serdar Kirmaz
Član Odbora Direktora	Mehmet Ali Deniz
Član Odbora Direktora	Stephen Xuereb
Nezavisni član Odbora Direktora	Naser Alim
Zamjenik Predsjednika Odbora Direktora	Serdar Kirmaz
Predsjednik Odbora Direktora	Mehmet Ali Deniz

Odbor direktora je organ upravljanja i rukovođenja Društva, čije odluke izvršavaju Izvršni direktor i Sekretar Društva. Članove Odbora direktora bira i razrješava Skupština akcionara.

Pozicija	Ime i prezime
Sekretar	Nataša Dabanović
Izvršni direktor	Sedat Kara

Obaveze, odgovornosti i nadležnosti Odbora direktora su određene Statutom i Poslovnikom o radu. Odbor direktora ima dužnost da upravlja Društvom direktno i preko Izvršnog direktora i menadžmenta u cjelini i ima puno ovlaštenje da donosi odluke i preduzima aktivnosti koje smatra korisnim za postizanje i implementaciju svrhe i predmeta poslovanja Društva, osim poslova koji su izričito stavljeni u nadležnost Skupštine Društva. Odbor direktora na redovnoj godišnjoj sjednici Skupštine akcionara podnosi akcionarima Izvještaj o radu.

2.5.3. Revizorski odbor

Revizorski Odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i reviziji, prati postupak finansijskog izvještavanja, prati djelotvornost interne kontrole društva i interne revizije, prati zakonom propisanu reviziju godišnjih ifinansijskih iskaza, prati nezavisnost angažovanih ovlaštenih revizora ili društava za reviziju, koji obavljaju reviziju, daje preporuke Skupštini društva o izboru ovlaštenog revizora ili revizorskog društva.

Revizorski odbor ima tri člana, imenuju sa na period od jedne godine.

Članove Revizorskog Odbora bira Odbor direktora Društva.

Članovi revizorskog odbora su:

Pozicija	Ime i prezime
<i>Global Ports Holding, Izvršni finansijski direktor</i>	Jan Fomferra, predsjednik
<i>Global Ports Holding, Menadžer Grupe za izvještavanje</i>	Cinar Mizrak
<i>Global Investment Holding, Interni revizor</i>	Mert Taspolat

2.6. Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja sistem za upravljanje i kontrolu društva. Sistem korporativnog upravljanja u Crnoj Gori postavljen je na Zakonu o privrednim društvima i Zakonu o hartijama od vrijednosti. Time je omogućeno ostvarivanje osnovnih principa korporativnog upravljanja i to:

- siguran metod registracije vlasništva;
- prodaja ili prenos akcija;
- blagovremeno i redovno informisanje o društvu;
- objavljivanje informacija i transparentnost;
- pravo akcionara na učešće i pravo glasa na skupštini akcionara;
- pravo na izbor članova organa upravljanja;
- pravo na učešće u dobiti preduzeća;

- jednak tretman svih akcionara.

AD “Port of Adria” Bar se pridržava principa i pravila korporativnog upravljanja u cilju održavanja dostignutog nivoa korporativnog upravljanja i daljeg razvoja i unapredjenja istog. Kroz unapređenje mehanizama upravljanja i kontrole, dolazi do bolje raspodjele nadležnosti i boljeg funkcionisanja celokupnog procesa odlučivanja.

Otvoreno i jasno izvještavanje, u skladu sa zahtjevima važeće zakonske regulative, daje mogućnost potpunog uvida u način poslovanja i rezultate istog, kako nadležnim institucijama, tako i akcionarima.

Društvo je obezbijedilo ravnopravan tretman i zaštitu prava akcionara. Njihov položaj i prava, definisani su Statutom Kompanije, načinom organizacije i održavanja skupština akcionara. Naime, skupštine akcionara se organizuju u prostorijama Kompanije, materijal sadrži potpune informacije i obrazloženja predloženih rješenja o pitanjima dnevnog reda, upotpunjen je sa relevantnom dokumentacijom i na raspolaganju je akcionaru, u prostorijama Kompanije, na sajtu Kompanije i na zahtjev, dostavljanjem na email adresu.

Odgovornost, prava i obaveze Odbora direktora, kao organa upravljanja i rukovođenja, zatim Revizorskog odbora, kao organa za kontrolu i praćenje ispravnosti finansijskog izvještavanja i Izvršnog direktora i Sekretara društva, kao izvršnih organa, su striktno razdvojene i definisane Statutom Društva, Poslovnica o radu, a sve u skladu sa Zakon o privrednim društvima.

Svi imaju isti cilj, a to je:

- zadovoljstvo klijenata kroz pružanje kvalitetne i sigurne usluge;
- napredak i rast Kompanije, kroz ostvarivanje rezultata u biznisu;
- zadovoljstvo zaposlenih;
- primjena korporativne kulture i društvena odgovornost.

Društvenu odgovornost Kompanija iskazuje kroz:

- Podršku projektima koji se bave zaštitom životne sredine;
- Podršku kulturi i sportu (sponzorstva);
- Doprinosu zdravstvu (donacije zdravstvenom sistemu);
- Pomoć mladim talentima i ulaganje u njihovo obrazovanje (stipendije).

2.7. Društvena - korporativna odgovornost

U okviru svoje misije društveno odgovorne kompanije, kompanija je nastavila tradiciju obezbjeđujući poklon pakete sa cjelokupnim školskim priborom za sve đake prvake na teritoriji opštine Bar.

3. MJERE PORT OF ADRIA ŽIVOTNE SREDINE

Pojam životne sredine se definiše na više načina. Prema standardu ISO 14 001 životna sredina se definiše kao “okruženje u kojem određena organizacija radi, uključujući vazduh, vodu, zemljište, prorodne resurse, floru, faunu, ljude i njihove uzajamne odnose”.

Zakonom o životnoj sredini, životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

3.1. Zaštita životne sredine

AD „Port of Adria“ vodi svoju politiku životne sredine, ekološki svjesno i angažovano, u skladu sa zakonskim i podzakonskim aktima. Vodeći Zakon u oblasti zaštite životne sredine je Zakon o životnoj sredini.

Spisak relevantne zakonske regulative:

- Zakon o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o procjeni uticaja na životnu sredinu ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o zaštiti od vazduha ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o zaštiti prirode ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o hemikalijama ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br.02/18 od 10.01.2018. godine)
- Zakon o zaštiti nejonizujućeg zračenja ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

- Zakon o upravljanju otpadom ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o lukama ("Službeni list Crne Gore", br 02/26 od 05.01.2026. godine)
- Zakon o morskom dobru ("Službeni list Crne Gore", br 040/11 od 08.08.2011. godine)
- Zakon o prevozu opasnih materija ("Službeni list Crne Gore", br. 89/25 od 05.08.2025godine)
- Zakon o vodama ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o odgovornosti za štetu u životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br.084/24 od 06.09.2024godine)
- Zakon o zaštiti od negativnih uticaja klimatskih promjena ("Službeni list Crne Gore", br.149/25 od 17.12.2025 godine)

U skladu sa članom 9 Zakona o životnoj sredini, AD "Port of Adria", prilikom obavljanja svojih aktivnosti, vodi računa da obezbijedi zaštitu životne sredine i to:

- a) Održivim korišćenjem prirodnih resursa, dobara i energije;
- b) Uvođenjem energetski efikasnijih tehnologija i korišćenjem obnovljivih prirodnih resursa;
- c) Upotrebom proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- d) Preduzimanjem mjera prevencije i otklanjanja posljedica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- e) Kontrolom aktivnosti i rada postrojenja koje mogu predstavljati rizik ili prouzrokovati opasnost po životnu sredinu i zdravlje ljudi;
- f) Drugim mjerama u skladu sa zakonom.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

- a) Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi;

- b) Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije u izgradnji, kao i u proizvodnji, distribuciji i upotrebi;
- c) Uključimo mogućnost reciklaže, spriječimo ili ograničimo uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja;
- d) Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

3.2. Kompanijina politika životne sredine

S obzirom da je u avgustu 2024godine, AD "Port of Adria" Bar dobila-obnovila sertifikate Integrisanog sistema menadžmenta koji obuhvata i sistem menadžmenta životnom sredinom ISO 14001, samim tim se menadžment kompanije usmjerava i obavezuje na principe politike upravljanja zaštitom životne sredine koji su integrisani u politici IMS-a AD "Port of Adria" Bar, kroz posvećenost životnoj sredini sprečavanjem ili smanjenjem zagađenja, kroz poboljšanje učinka, upravljanje otpadom, racionalnu upotrebu resursa i stalnim preispitivanjem konteksta, rizika i aspekata životne sredine.

3.3. Informacija o ulaganjima sa ciljem zaštite zivotne sredine

Prioriteti AD "Port of Adria" Bar po pitanju zaštite životne sredine su upravljanje otpadom, zaštita svih segmenata životne sredine (vode, zemljišta, vazduha) prilikom pretovara, skladistenja, transporta opasnih tereta u rasutom stanju, pitanja otpadnih voda.

3.4. Usklađenost sa zakonskom regulativom

Zaštita životne sredine uređuje se zakonskim i podzakonskim aktima, čija primjena tj. usaglašenost ima za cilj zaštitu svih segmenata životne sredine (vazduha, vode, zemljišta), ali i uređivanje oblasti pravilnog korišćenja i čuvanja opasnih hemikalija, skladištenje otpada, predaja otpada i svega što na bilo koji način ugrožava životnu sredinu i zdravlje ljudi, životinja i biljaka.

Usklađivanje zakonske regulative iz oblasti upravljanja otpadom je u toku i predstavlja jedan od osnovnih prioriteta. Velkim brojem propisa parcijalno se uređuje upravljanje otpadom u skladu sa sastavom i vrstom istog.

Aktivnosti koje su u toku 2025. godine preduzete sa postignutim efektima i povezane sa iskazanim finansijskim ulaganjima-pokazateljima

Prilikom planiranja i realizacije aktivnosti u cilju zaštiti životne sredine u toku 2024. godine, uzeti su obzir zahtjevi zakonske regulative, zahtjevi standarda ISO 14 0001, zahtjevi Uprave za inspekcijske poslove, zahtjevi EBRD i SGS (Société Générale de Surveillance iz Ženeve):

1. Sortiranje, obilježavanje i odlaganje otpada na nivou čitave kompanije (na privremenom skladištu za otpad) u skladu sa zahtjevima zakonske regulative.
2. Predaja otpada (opasnog i neopasnog) ovlašćenom operateru "Hemosan" u skladu sa postojećim ugovorima o preuzimanju, odvozu i zbrinjavanju komunalnog i građevinskog otpada na ekološki prihvatljiv način, a sve u skladu sa zakonskom regulativom.
3. Zaključivanje Ugovora sa ovlašćenim operaterom "Hemosan" Bar o preuzimanju, odvozu i zbrinjavanju opasnog i neopasnog otpada na ekološki prihvatljiv način, zavedeni u Port of Adria pod rednim brojevima 3249 , dana 21.07.2025.godine.
4. Zaključivanje Ugovora sa Komunalnim djelatnostima Bar o preuzimanju, odvozu i deponovanju miješanog komunalnog otpada zavedeni u Port of Adria pod rednim brojevima 2364 , dana 02.06.2025.godine

5. Dostavljanje Godišnjeg Izvještaja o količini stvorenog i skladištenog otpada (opasnog i neopasnog) za 2024.godinu (zaveden u Port of Adria pod brojem 930/2 od 04.03.2025.godine) Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine, u skladu sa zahtjevima zakonske regulative.
6. Dostavljanje Izvještaja o ispitivanju morske vode i sedimenata na koncesionom području AD" Port of Adria" (zaveden u AD" Port of Adria" pod brojem 236 od 21.01.2025.godine) Sekretarijatu za komunalno stambene poslove i zaštitu životne sredine Bar i Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine, u skladu sa Zakonom o životnoj sredini (Sl.CG 092/24 od 25.09.2024.godine), a na osnovu programa monitoringa/praćenja stanja životne sredine definisanih Elaboratom o procjeni uticaja na životnu sredinu rekonstrukcije Gata I –južna obala i Elaboratom o procjeni uticaja na životnu sredinu rekonstrukcije Gata I –sjeverna obala (izgradnja Ro-Ro rampe).
7. Dostavljanje Izvještaja o mjeranju kvaliteta vazduha na koncesionom području AD"Port of Adria"Bar " (zaveden u AD" Port of Adria" podbrojem 5580 od 28.11.2024.godine) Sekretarijatu za komunalno stambene poslove i zaštitu životne sredine Bar i Agenciji za zaštitu prirode i životne sredine u skladu sa članom 18 Zakona o zaštiti vazduha (Sl.CG br.084/24 od 06.09.2024.godine).
8. Shodno Rješenju Agencije za zaštitu životne sredine br.1401 od 03.04.2025.godine, kojim se utvrđuje visina eko-naknade za stvaranje opasnog otpada za period od 01.01.2024.-31.12.2024.godine, a u skladu sa Zakonom o životnoj sredini, AD" Port of Adria" je uplatila obračunati iznos i izmirila svoje obaveze.
9. Shodno članu 33 i 34 Zakona o upravljanju otpadom ("Službeni list Crne Gore", br. 034/24, 090/24) društvo je uradilo dva Plana upravljanja otpadom:
 - a) Plan upravljanja otpadom (zaveden u AD" Port of Adria" pod brojem br.1039-3 od 11.03.2025.godine) i na isti dobijena Saglasnost/Rješenje br.2621 od 16.06.2025.godine od strane Agencije za zaštitu životne sredine,
 - b) Plan upravljanja građevinskim otpadom (zaveden u AD" Port of Adria" pod brojem

4828/2 od 09.10.2024) I na dobijena Saglasnost/Rješenje br.1655 od 22.04.2025.godine od strane Agencije za zaštitu životne sredine

10. AD „Port of Adria“ je i u 2025.godini nastavila aktivnosti na pribavljanju vodne dozvole, shodno zahtjevu inspekcije za vode. U cilju preciznog definisanja zakonskih obaveza koje je neophodno ispuniti u postupku pribavljanja vodne dozvole na predmetnom koncesionom području, a shodno održanom sastanku sa predstavnicima Uprave za vode dana 10.04.2025. godine, kojem je prethodila odgovarajuća pisana komunikacija upućena ovom organu, zaključen je Ugovor br. 3004 od 03.07.2025. godine sa Institutom za građevinarstvo d.o.o. Podgorica, predmet: izrada projekta izvedenog stanja hidrotehničkih instalacija na koncesionom području u Luci Bar I pokrenute aktivnosti koje se odnose na prikupljanje, izradu i objedinjavanje kompletne dokumentacije potrebne za dalji tok postupka.
11. Realizacija programa monitoringa/praćenja stanja životne sredine, koji obuhvata analizu kvaliteta morske vode i sedimenata na lokacijama južne i sjeverne obale Gata I, u skladu sa postojećim Elaboratima i to Elaboratom o procjeni uticaja na životnu sredinu rekonstrukcije Gata I – južna obala i Elaboratom o procjeni uticaja na životnu sredinu rekonstrukcije Gata I – sjeverna obala (izgradnja Ro-Ro rampe), a na osnovu zaključenog Ugovora sa Centrom za ekotoksikološka ispitivanja iz Podgorice, br.2137 od 20.05.2025. godine.
12. Pokrenute su aktivnosti na realizaciji programa mjerenja kvaliteta vazduha u skladu sa zahtjevom ekološke inspekcije, a na osnovu Zakona o zaštiti vazduha, i to:
 - zaključen je Ugovor sa Centrom za ekotoksikološka ispitivanja iz Podgorice; zavedenog u AD Port of Adria pod brojem 2137 od 20.05.2025.godine,
 - mjerenje kvaliteta započeto je u junu 2025.godine, i biće nastavljenoo sukcesivno u intervalima (mjerenje osam sedmica ravnomjerno raspoređenih, po dvije sedmice u sezoni, odnosno četiri mjerenja na godišnjem nivou) u skladu sa zakonskom regulativom.
13. Pokrenute aktivnosti na zaključivanju Ugovora sa ovlašćenim privrednim društvom “Kappa Star Recycling Montenegro” Nikšić o preuzimanju preuzimanja, odvoza i zbrinjavanja neopasnog otpada (papir i karton , papirna i kartonska abalaža) na ekološki

prihvatljiv način, i od strane u AD "Port of Adria" Bar isti zaveden pod brojem 4830 dana 17.10.2025.godine.

14. U skladu sa zahtjevom Biro Veritasa sa prve nadzorne provjere, održane u avgustu 2025. godine, koji se odnosi na ispitivanje kvaliteta otpadne vode, Centar za ekotoksikološka ispitivanja iz Podgorice izvršio je fizičko-hemijsku analizu otpadne vode i dostavio Izvještaj o ispitivanju zaveden u AD "Port of Adria" pod brojem br. 5013 od 29.10.2025. godine
15. Podizanje nivoa svijesti svih zaposlenih u Kompaniji o značaju zaštite životne sredine, ekološko–edukativne aktivnosti: upoznavanje zaposlenih sa važnim ekološkim datumima u skladu sa međunarodnim ekološkim kalendarom elektronskim putem, postavljanje sadržaja zaštite životne sredine u elektronsku biblioteku, itd.
16. Prva nadzorna provjera ISO 14 001 (EMS) kroz Integrisani sistem menadžmenta od strane Bureau Veritas, vodeće međunarodne sertifikacione kuće osnovane 1828. godine, sa sjedištem u Parizu. Na nadzornoj provjeri IMS-a, u avgustu 2024. godine, Bureau Veritas tim provjeravača zaključio je, da Kompanija ima uspostavljen i održavan sistem menadžmenta zaštitom životne sredine u skladu sa zahtjevima standarda ISO 14 001, što takođe potvrđuje nivo društveno odgovornog poslovanja naše Kompanije.

Kao ekološki svjesna Kompanija, primjenjuje i jedan od načina smanjenja/trošenja prirodnih resursa, na način da reciklira materijal/otpad/sekundarne sirovine koji su reciklabilni, a koji predstavlja jedan mali korak ka smanjenju emisije gasova staklene baste.

Shodno navedenom može se zaključiti da je AD "Port of Adria" u predhodnim godinama bila društveno odgovorna Kompanija, ne samo u ispunjavanju obaveza koje su propisane zakonom, već je u skladu sa svojim mogućnostima, dala doprinos kroz aktivnosti ulaganja u zaštitu životne sredine (uređenje privremenog skladišta za odlaganje otpada), zaštitu svih segmenata životne sredine morske vode, zemljišta, vazduha prilikom pretovara, skladištenja, transporta opasnih tereta u rasutom stanju (nabavkom industrijskog usisivača, kao i pokretanje aktivnosti na izradi rješenje za prečišćavanja otpadnih voda ispred skladišta br.5).

Zaštita životne sredine podrazumeva troškove ili izdvajanje određenih novčanih sredstava, gdje troškovi zaštite životne sredine predstavljaju zbir investicija i tekućih toškova za preduzimanje aktivnosti povezanih sa zaštitom životne sredine. Ukupna izdvajanja po ovom osnovu su iznosila 42.696,37€, sa napomenom da su za pojedine aktivnosti korišćeni vlastiti resursi (npr. izrada Planova upravljanja otpadom - od strane stručnjaka za zaštitu životne sredine).

Investicije i tekući troškovi za zaštitu životne sredine

R.b.		Ukupno	Uklanjanje otpada	Zaštita površ. voda	Zaštita pod.voda i zemljišta, sedimenata	Zaštita vazduha	Zaštita od buke	Zaštita prirode (flore i faune)	Zaštita od radij.
		1=2 do 8	2	3	4	5	6	7	8
1.	Investicije	2.622,80€€							
2.	Tekući troškovi	40.073,57€	32.276,02€	7797,55€					
3.	UKUPNO (1+2)	42.696,37€							

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Preduzeće AD "Port of Adria" osnovano je i posluje u skladu sa **Going Concern** principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

Vezano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za 2022. godinu. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća.

4.1. Projekcija bilansa uspjeha

PROJEKCIJA BILANSA USPJEHA		
	Struktura	2026
1	Ukupni prihodi	12.069.754
2	Ukupni rashodi	6.918.661
a	Operativni troškovi	5.452.223
b	Troškovi marketinga i prodaje	184.717
c	Opšti administrativni troškovi	1.281.721
3	EBITDA	5.151.093

5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

5.1. Istraživanje i razvoj

Tokom poslednjih godina ulagalo se u modernizaciju opreme, rekonstrukciju Gata, RoRo terminal i rampu, adaptaciju upravne zgrade i ostalo.

5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Kompanija je u prethodnom periodu organizovala razne vidove obuka i usavršavanja zaposlenih, kako bi omogućila zaposlenima da odgovore novim zahtjevima i procesima Kompanije.

- **OBUKA ZA PRETOVAR FIAT VOZILA**

Ukupan broj polaznika je 5. Obuka je organizovana u Stellantis fabrici automobila u Kragujevcu . Ova obuka je organizovana kroz eksterno angažovanje stručnih lica.

- **OSPOSOBLJAVANJE ZA BEZBJEDAN RAD-priključivanje frigo kontejnera na elektro priključnice**

Ukupan broj polaznika je 62. . Ova obuka je organizovana kroz eksterno angažovanje stručnih lica.

- **OBUKA ZA ODRŽAVANJE KONTEJNERSKOG KRANA LIEBHERR**

Ukupan broj polaznika je 3.. Ova obuka je organizovana kroz eksterno angažovanje stručnih lica.

- **OBUKA ZA BEZBJEDNE RADNE PRAKSE PRILIKOM RADA SA KONCENTRATIMA RUDE**

Ukupan broj polaznika je 48. Ova obuka je organizovana kroz eksterno angažovanje stručnih lica radi bezbjedne radne prakse pri pretovaru i skladištenju koncentrata rude.

- **OBUKA ZA POSLOVE LTR-A U SKLADU SA PRIRUČNIKOM ZA OBAVLJANJE POSLOVA LTR**

Ukupan broj polaznika 7. Obuka je organizovana za novozaposlene na radnom mjestu LTR. Obuka je organizovana kroz interno angažovanje stručnih lica.

- **ADR OBUKA –PREVOZ OPASNIH MATERIJIA**

Ukupan broj polaznika 28. Ova obuka je organizovana kroz eksterno angažovanje stručnih lica za novozaposlene kao i za zaposlene kojima je bila potrebna obnova sertifikata.

- **IMS OBUKE**

-U cilju pravilne primjene IMS procedura tokom 2025.godine organizovano je više obuka prije svega internih kroz interno angažovanje stručnih lica poput :

- Svrha integrisanog menadžment sistema-prednosti alata-prezentacije.Broj polaznika 16.

-Takođe su zaposleni prolazili i obuke kroz eksterno angažovanje stručnih lica poput:

- Tumačenje zahtjeva standarda za sistem menadžmenta zaštitom životne sredine MEST iso 14 001:2015, Amd 1:2024. Ukupan broj polaznika 2.
- Obuka za interne auditore –ISO 9001:2015 I ISO14001:2015. Ukupan broj polaznika 5.

- **OBUKA RAZVOJ ZAPOSLENIH**

Tokom 2025. godine, zaposleni u ljudskim resursima su pohađali obuke koje su vezane za razvoj zaposlenih.

- **INTERNE OBUKE IZ OBLASTI BEZBJEDNOSTI**

U kompaniji su tokom 2025. organizovane i interne obuke iz oblasti bezbjednosti. Sve obuke su organizovane kroz interno angažovanje stručnih lica. Pregled svih obuka dat je u nastavku:

- Pretraga sumnjivog paketa bombe
- Vježba evakuacije
- Povećanje stepena bezbjednosti zaštite Luke
- Ponašanje prilikom vanrednih situacija u susjednim lučkim područjima

- Kontrola operacija i reagovanja u vanrednim situacijama, bez katastrofalnih posledica
- Povećanje stepena bezbjedonosne zaštite
- Bezbjedonosna komunikacija

6. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

Preduzeće AD Port of Adria na dan 31.12.2025. godine, nema, niti je posjedovalo tokom 2025. godine sopstvene akcije.

Takođe, preduzeće ne namjerava da stiče sopstvene akcije u narednom periodu.

7. POSLOVNE JEDINICE

Društvo u svom sastavu ima predstavništvo u Beogradu (Srbija).

Predstavništvo nije posebna organizaciona cjelina već posluje u sklopu AD Port of Adria sa ciljem permanentnog prisustva na tržištu, informisanja postojećih i potencijalnih partnera o razvojnim aktivnostima kompanije i prilikama koje nudi.

8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

AD Port of Adria ne posjeduje hartije od vrijednosti.

9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

AD "Port of Adria" je u sklopu Integrisanog Sistema menadžmentom usvojila proceduru Analiza rizika i prilika, kojom se opisuje tok procesa vezan za analizu rizika i prilika. Proces se primijenjuje da se identifikuju potencijalni problemi i pozitivni uticaji (prilike) koje su vezane za

kontekst organizacije, a obuhvataju sve segmente u AD "Port of Adria" Bar. Proces obezbjeđuje identifikaciju prije nego se pojave problemi, tako da se kroz analizu rizika mogu planirati potrebne akcije i uspostaviti kontrola čime bi se smanjili ili neutralisali negativni uticaji na postizanje ciljeva organizacije. Proces pruža sve informacije o tome kako da se identifikuju, analiziraju, ocijene i smanje rizici. U cilju ostvarenja potencijalnih prilika, ovaj proces obezbjeđuje mehanizam da se na vrijeme identifikuju prilike, analiziraju i ocijene, a u cilju da se preduzmu aktivnosti koje će da dovedu do njihovog ostvarenja.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika. U narednom dijelu su detaljno opisani koraci, procesi, koji su definisani internom procedurom Analiza rizika i prilika.

9.1. Identifikacija rizika

Svrha koraka identifikacije rizika i prilika je da se pripremi sveobuhvatna lista rizika i prilika na osnovu događaja koji bi mogli stvoriti, poboljšati, spriječiti, degradirati, ubrzati, ili odložiti postizanje ciljeva organizacije. Identifikacija rizika može da pomogne u razvoju kontrola i pronalaženju skrivenih mana.

Rezultat identifikacije rizika je izrada spiska mogućih faktora uticaja na organizaciju, a imajući u vidu njen kontekst, značajne aspekte kao i preuzete obaveze.

Uzimajući izlaze iz konteksta organizacije, zapis Kontekst Organizacije, i odgovarajući na pitanja (Šta može da se desi? Gdje se to moglo desiti? Kada se to moglo desiti? Zašto bi se to desilo? Kako se to dogodilo?) će nam pomoći u formiranju liste rizika i događaja koji mogu imati uticaj na postizanje postavljenih ciljeva i poslovnih planova.

Razmotriti kojoj kategoriji najbolje odgovara svaki rizik ili prilika:

Strateški rizici – ugrožavaju ostvarenje ciljeva na visokom nivou organizacije (ekonomski, industrijski, strateški, socijalno, tehnološki, politički, organizaciono)

Operativni rizici – odnose se na prijetnje poslovnih procesa (životna sredina, finansije, kontinuitet poslovanja, inovacije, trgovina, projekti, Ljudski resursi, Bezbjednost i zdravlje, reputacija)

Rizici u vezi sa izvještavanjem – ovi rizici se odnose na pouzdanost, tačnost, potpunost, pravovremenost informacija koje su ulaz i za odlučivanje

Rizici vezani za neispunjenje standarda i zakona – ovi rizici su povezani sa zakonima, propisima, uslovima, ugovorima, zahtjevima standarda i sl.

Prilike u okviru organizacije (proizvodnja, lanac snabdijevanja, procesi, tehnologije, nova tržišta)

Prilike van organizacije (kupci, konkurencija, naučno tehnička dostignuća, političke, pravne, socijalne)

9.2. Analiza rizika

U cilju procjene potencijalnog uticaja i vjerovatnoće rizika i prilika (mogućnosti) kroz detaljnu analizu važno je njihovo pravilno razumijevanje.

Prijetnje i mogućnosti mogu dolaziti iz više izvora, kao što su:

- Ljudski - Bolest, smrt, povreda, ili drugi gubitak ključnog pojedinca.
- Operativni - Poremećaj u snabdijevanju, gubitak pristupa osnovnim sredstvima, ili neuspjeh u ostvarenju procesa.
- Reputacioni - Gubitak kupca, povjerenja zaposlenih i/ ili tržišne reputacije.
- Proceduralni - Propusti u odgovornosti, sistemu, kontroli,
- Projekti – Izlazak van okvira budžeta, kašnjenje ključnih aktivnosti i zadatka.
- Finansijski - Poslovni neuspjeh, fluktuacije na berzi, promjene kamatnih stopa, nedostupnost finansiranja.
- Tehnički - Napredak u tehnologiji.
- Prirodni - Vrijeme, prirodne katastrofe.
- Politički - Promjene poreza, javnog mnjenja, vlada ili stranog uticaja.

- Strukturni - Opasne hemikalije, loše osvjetljenje, ili bilo koje situacije u kojoj bi zaposleni, proizvodi ili tehnologija mogli biti oštećeni.

Analiza rizika i prilika obuhvata još i:

- Identifikaciju kontrola za upravljanje rizikom koje su trenutno na snazi
- Procjenu efikasnosti postojećih kontrola
- Identifikaciju vjerovatnoće rizika i prilika koji se javljaju
- Identifikaciju potencijalnih posljedica ili uticaja ako se rizik ili prilika dogodi.

Prilikom procjene efikasnosti postojećih kontrola, faktori koje treba razmotriti su dosljednost primjene, razumijevanje sadržaja kontrole i dokumentovanje kontrola.

9.3. Ocjenjivanje rizika

Ocjenu rizika i prilika, kompanija je takođe definisala u proceduri, u skladu sa metodologijom koja za procjenu nivoa rizika i prilika koristi matricu 5x5.

Rizici se izračunavaju po sledećoj formuli:

RIZIK = Vjerovatnoća x Ozbiljnost slučaja

Takođe, procedurom su definisani sledeći indeksi:

- Nivoi rizika: nizak, srednji i visok
- Nivoi vjerovatnoće pojave: Nevjerovatno, rijetko, moguće, vjerovatno i gotovo sigurno
- Efekti opasnosti (ljudski, bezbjednosni, pravni, finansijski, operativni, strateški, reputacioni): Zanemarljiv, umjeren, znatan, ozbiljan i ključni.
- Efekti (Strateški, reputacioni, finansijski, operativni): Zanemarljiv, umjeren, znatan, ozbiljan i ključni.

9.4. Tretman rizika

Kada se dobije vrijednost ocjene za rizik i priliku, potrebno je definisati načine kako bi se njima upravljalo. Na osnovu rezultata "Ocjenjivanja" dobijamo odgovor na pitanje koji rizici i prilike zahtevaju odgovor i koje se akcije preporučuju.

Odgovor na rizike treba da uključi jednu ili kombinaciju metoda: prihvatanje, izbjegavanje, ublažavanje ili dijeljenje.

- Prihvatanje: donosi se odluka da se toleriše ili preuzme određeni rizik.
- Izbjegavanje: odluka da ne bude uključen ili da se povuče iz aktivnost kako ne bi bio izložen određenom riziku.
- Ublažavanje: uključuje aktivnosti osmišljene da se smanji rizik ili njegove posljedice.
- Dijeljenje (prenos): uključuje ugovorni prenos rizika na druge stranke, uključujući i osiguranje.

Nakon sprovedenih akcija kontrole rizika i prilika, kroz definisane aktivnost, kao i kada se to zahtijeva potrebno je sprovesti reevaluaciju.

Novu ocjenu rizika i prilika dobijamo prema formulama definisanim u tački 4.4, a odabirom vjerovatnoće pojavljivanja nakon sprovedenih akcija.

Za sve rizike koji nisu u prihvatljivim granicama je potrebno definisati nove akcije kako bi se smanjili njihovi uticaji na prihvatljiv nivo. Ista metodologija važi i za prilike koje nisu ostvarene primjenom definisanih akcija.

10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima,

- Riziku likvidnosti,
- Kreditnom riziku.

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka usljed rizika. Sektor finansija se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

10.1. Tržišni rizik

(a) Rizik od promjene kursa stranih valuta

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

(b) Rizik od promjene kamatnih stopa

Rizik Društva od promjena fer vrijednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu uzetih dugoročnih obaveza od povezanog pravnog lica Global Ports Holding koje sadrže promjenljivu kamatnu stopu vezanu za Euribor što izlaže Društvo kamatnom riziku tokova gotovine.³³

10.2. Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospijeca.

Služba finansija je odgovorna za praćenje nivoa kratkoročnog finansiranja i uravnoteženje potreba kratkoročnog i dugoročnog finansiranja.

10.3. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Društva po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza. Društvo posluje sa kreditno sposobnim partnerima i nema koncentrisanu izloženost riziku prema jednom kupcu već ima razgranato poslovanje po svim sektorima djelatnosti. Sektor komercijale i finansija su odgovorni za praćenje kreditnog rizika partnera.

10.4. Pravična (fer) vrijednost

Poslovna politika Društva je da objelodani informacije o pravičnoj vrijednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrijednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrijednosti. U Crnoj Gori ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične tržišne informacije nisu u svakom trenutku raspoložive. Stoga, pravičnu vrijednost nije moguće pouzdano utvrditi u odsustvu aktivnog tržišta.

Rukovodstvo Društva procjenjuje rizike i u slučajevima kada se ocijeni da vrijednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana vrši ispravku vrijednosti.

Rukovodstvo Društva smatra da iznosi u priloženim pojedinačnim finansijskim iskazima odražavaju vrijednost koja je u datim okolnostima najvjerodostojnija i najkorisnija za potrebe izvještavanja.

Da bi smo adekvatno analizirali izloženost našeg pravnog lica raznim, a prethodno navedenim oblicima rizika, moramo napraviti "REGISTAR RIZIKA", za koji je neophodno napraviti mapu rangiranja rizika (po bojama).

Da bi smo napravili mapu rizika i registar rizika, moramo prvo svrstati rizike po kategorijama.

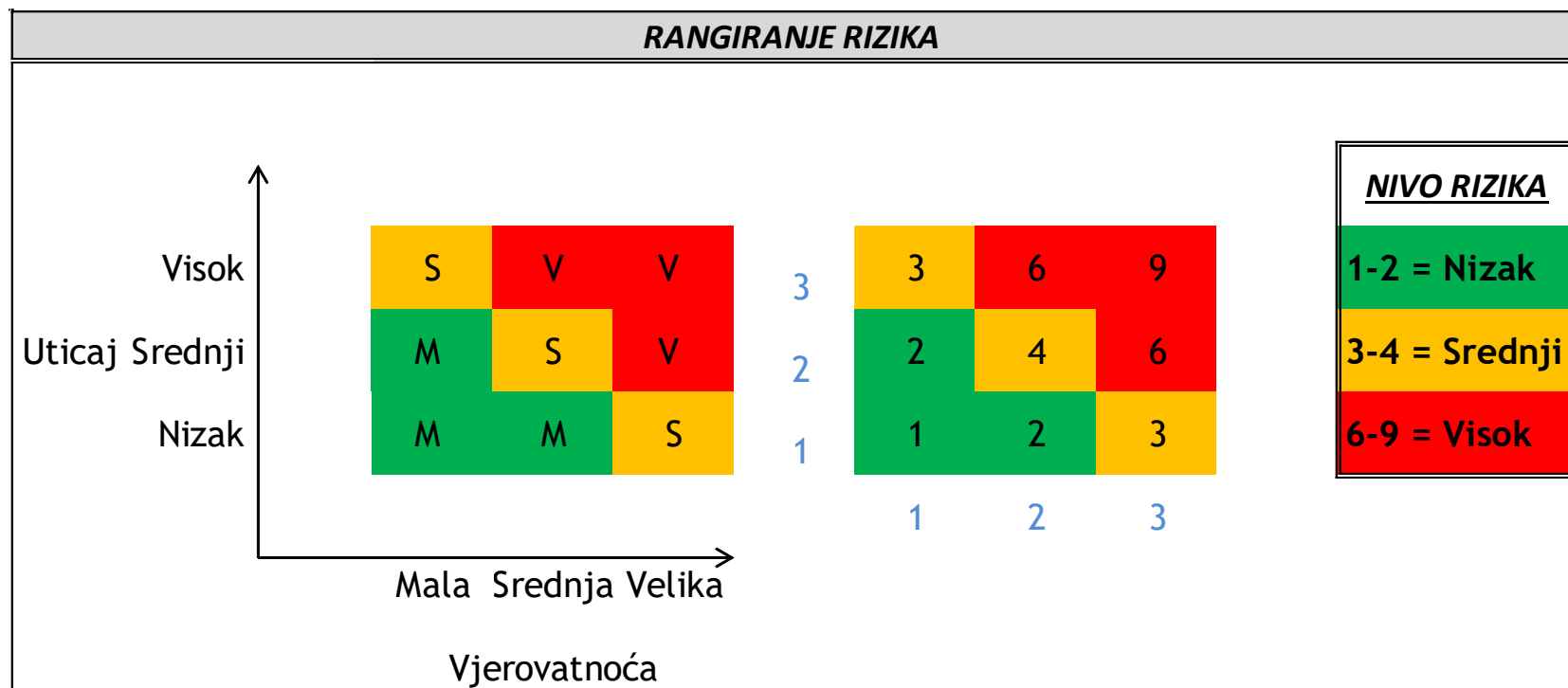
Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

<u>Kategorija rizika</u>	Opis
Strateški	<i>Ima uticaj na strateške ciljeve organizacije.</i>
Operativni	<i>Ima uticaj na operativne ciljeve organizacije.</i>
Reputacioni	<i>Utiče na reputaciju i imidž organizacije u javnosti.</i>
Regulatorni	<i>Rizik od neusklađenosti sa pozitivnim propisima teritorije na kojoj organizacija posluje.</i>
Finansijski	<i>Utiče na finansijske resurse organizacije.</i>

Nakon kategorizacije rizika, moramo procijeniti vjerovatnoću rizika i uticaj rizika:

<u>Vjerovatnoća</u>	Opis
Velika	<i>Velika vjerovatnoća da će se rizičan slučaj dogoditi.</i>
Srednja	<i>Postoji određena vjerovatnoća da se rizičan događaj dogodi.</i>
Mala	<i>Vjerovatnoća da se dogodi rizičan događaj je mala ili ne postoji.</i>

<u>Uticaj</u>	Opis
Visok	<i>Posledice odigravanja rizičnog događaja mogu dovesti do prestanka poslovanja ili u velikoj mjeri uticati na nastavak poslovanja organizacije.</i>
Srednji	<i>Posledice rizičnog događaja negativno utiču na misiju i viziju organizacije.</i>
Nizak	<i>Posledice mogu da utiču na svakodnevne operativne procese koji se odvijaju unutar organizacije.</i>



11.CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice AD “Port of Adria” kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Registri rizika koje vodi pravno lice, redovno se osavremenjavaju koristeći finansijske, operativne i uticaje na poslovnu reputaciju društva kao i vjerovatne rezultate i rangove identifikovanih rizika. Procjena se takođe bavi mjerama upravljanja rizikom identifikovanim sa datumima kompletiranja takvih mjera. Takođe, procjenjuje se efektivnost takvih mjera.

Da bi pravno lice efikasno upravljalo navedenim rizicima, potrebno je da primijeni novi koncept formiranja Enterprise Risk Management (ERM) ili službu upravljanja rizicima koja zahtijeva integrisano upravljanje finansijskim, operativnim, strateškim i drugim rizicima u skladu sa poslovnom politikom i ostvarenjem kratkoročnih i dugoročnih ciljeva poslovanja.

Po završetku procesa identifikovanja i procjena prijetnji, kvalifikovana osoba preuzima odgovornost za efektivni menadžment rizika. Priroda same klasifikacije rizika u pravnom licu zahtjeva različite vještine koje primjenjujemo u procesu menadžmenta rizika.

Novi standard revizije MRevS 701 – Saopštavanje ključnih revizorskih pitanja – uključuje, i poseban akcenat stavlja na analizu rizika u kontekstu otkrivanja nedostataka u pravnom licu koji se odnose na povećan rizik materijalno pogrešnog iskaza ili značajan rizik identifikovan u skladu sa MRevS 315 (značajne promjene koje su se desile u odnosu na prethodni finansijski period; određene vrste transakcija u kojima je revizor naišao na poteškoće prilikom sprovođenja revizorskih postupaka, promjene u okruženju entiteta, finansijskim uslovima ili aktivnostima koje imaju značajan uticaj).

U finalnoj fazi se konsolidovana procjena rizika za pravno lice prezentira izvršnom direktoru, Odboru za reviziju i Odboru direktora.

Sintetički sumarni pregledi procjena rizika za niže organizacione djelove društva su predmet informisanja viših nivoa menadžmenta.

U nastavku dajemo **Registar rizika** za naše pravno lice, zajedno sa **Ocjenom inherentnog rizika**:

<u>Tretiranje rizika</u>	<i>Opis</i>
Prihvatanje	<i>Postojanje svijesti o riziku ali isti je u skladu sa apetitom za rizikom, uglavnom zato što su troškovi tretiranja ovakvog rizika veći od posledica njegovog ostvarivanja.</i>
Smanjivanje uticaja	<i>Postojanje svijesti o riziku i pristupanju aktivnostima kako bi se isti sveo na prihvatljiv nivo, koristeći sistem internih kontrola.</i>
Transferisanje	<i>Prebacivanje rizika na treće lice (npr. osiguravajuće polise).</i>
Eliminacija uzroka	<i>Rukovodstvo donosi odluku o eliminaciji, odnosno ukidanju poslovne aktivnosti koja dovodi do rizičnog slučaja (npr. povlačenje proizvoda iz asortimana, izbjegavanje poslovanja na određenim teritorijama).</i>

<u>Uspješnost tretiranja rizika</u>	<i>Opis</i>
Potrebno unaprijediti	<i>Aktivnosti tretiranja rizikom su neefikasne u sprečavanju rizičnih događaja odnosno spuštanju trenutnog nivoa rizika na prihvatljiv nivo.</i>
Srednja	<i>Aktivnosti tretiranja rizikom su uspješne u pojedinim djelovima.</i>
Visoka	<i>Aktivnosti tretiranja rizikom su u potpunosti uspješne u sprečavanju rizičnih događaja i u značajnom smanjivanju uticaja usled ostvarivanja rizičnog događaja.</i>

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

REGISTAR RIZIKA						Ocjena inherentnog rizika			
Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
1	Operativni	Upravljanje otpadom na neadekvatan način	Logistika	Operativa	Potrebna	2	1	2	Kontrola
2	Strateški	Zagađivanje životne sredine prilikom pretovara opasnih materija	Logistika	Logistika	Potrebna	2	1	2	Kontrola
3	Operativni	Povrede na radu	Ljudski resursi i zarade	Ljudski resursi i zarade	Potrebna	1	2	2	Kontrola
4	Strateški	Nemogućnost predviđanja negativnih trendova na tržištu	Prodaja i marketing	Prodaja	Potrebna	3	1	3	Smanjivanje uticaja
5	Operativni	Neadekvatna infrastrukturna povezanost (drumska i željeznička infrastruktura nerazvijena)	Logistika	Operativa	Potrebna	2	1	2	Kontrola
6	Operativni	Neadekvatna zaštita zaposlenih, ugrožavanje života i zdravlja zaposlenih. Kaznene inspeksijske mjere, Narušen imidž kompanije	Operativa	Operativa	Potrebna	2	1	2	Kontrola

Port of Adria - Izvještaj menadžmenta 2025

AD Port of Adria je usvojila politike upravljanja finansijskim rizicima i neizvjesnostima poslovanja u sklopu Integrisanog menadžment sistema.

U Baru, 23.03.2026

Izvršni direktor

Sedat Kara

